



# Conselho Regional de Química 11ª Região Presidência

São Luís-MA, 2019

**Relatório de gestão  
do exercício 2019**

2019



# Relatório de gestão do exercício 2019

## Conselho Regional de Química 11ª Região

Relatório de Gestão do exercício de 2019 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 127/2013, da Portaria TCU nº 175/2013 e das orientações do órgão de controle interno

São Luís-MA, 2019

## Lista de tabelas, ilustrações, abreviaturas, siglas e símbolos

CFQ - Conselho Federal de Química  
CRQ - Conselho Regional de Química

## Lista de Anexos e Apêndices

Título	Descrição
Despesas por Grupo e Elemento de Despesas	Despesas por Grupo e Elemento de Despesas
Declaração de Bens e Renda	Conforme Inciso IV do Art. 22 da Rn 272/2018-CFQ
TERMO DE CONFERÊNCIA DAS DISPONIBILIDADES EM CAIXA	Termo de conformidade do Inciso III do Art. 22 da Rn 272/2018-CFQ
Parecer da Comissão de Tomada de contas	Conforme Inciso I do Art. 22 da Rn 272/2018-CFQ

## Sumário

<b>Elementos pré-textuais</b>	<b>2</b>
<b>Mensagem do dirigente máximo</b>	<b>6</b>
<b>1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo</b>	<b>7</b>
1.1 - Identificação da Entidade	8
1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	9
1.3 - Modelo de negócios	13
<b>2 - Governança, Estratégia e Alocação de Recursos</b>	<b>17</b>
2.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade	18
2.2 - Objetivos estratégicos do exercício	25
2.3 - Programas e Projetos	28
2.4 - Alocação de Recursos	37
<b>3 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas</b>	<b>40</b>
3.1 - Riscos	41
3.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles	43
3.3 - Oportunidades	44
<b>4 - Resultados e Desempenhos da Gestão</b>	<b>46</b>
4.1 - Resultados da área fim	47
4.2 - Gestão orçamentária e financeira	53
4.3 - Gestão de pessoas	54

4.4 - Gestão de licitações e contratos	55
4.5 - Gestão patrimonial e infraestrutura	56
4.6 - Gestão de custos	57
<b>5 - Informações orçamentárias, financeiras e contábeis</b>	<b>74</b>
5.1 - Informações sobre os responsáveis pelas demonstrações contábeis	75
5.2 - Informações e avaliações sobre os fatos contábeis e financeiros mais relevantes e impactantes nos resultados	76
5.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas	77
5.4 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos	78
<b>Conclusões</b>	<b>113</b>



## MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO

---

O presente relatório apresenta os atos e fatos administrativo-financeiros mais relevantes praticados por esta entidade no curso do exercício de 2019, dentro de suas atribuições legais e em benefício de suas legítimas partes interessadas.

Apresenta a estrutura organizacional que é estrategicamente estabelecida para realizar as ações contidas no Plano de Trabalho aprovado, pelas instâncias deliberativas e diretora da entidade, que teve como prioridades as ações voltadas para a expansão e reformulação estratégica da área de fiscalização profissional e de empresas fortalecendo o exercício legal da profissão e valorizando a química como fonte de vida.

Sabemos que os desafios serão muitos, mas estamos prontos para encará-los, guiados sempre pela relação de confiança que temos com nossos representados e reforçando nosso compromisso de apoiá-los na construção do seu futuro.

O trabalho desenvolvido pelo CRQ-MA segue as melhores práticas de governança corporativa e preza pela excelência e transparência de gestão. Este relatório foi elaborado para você.

Boa leitura!

;



# 1 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

- 1.1 - Identificação da Entidade
- 1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
- 1.3 - Modelo de negócios

# Conselho Regional de Química 11ª Região

## CRQ/MA

10.338.929/0001-89



**Autarquia Federal**  
NATUREZA JURÍDICA



**(98) 3246-2651**  
TELEFONE



94.12-0-99  
CÓDIGO CNAE



**ENDEREÇO**  
DO CONSELHO

**Av. Jerônimo de Albuquerque, S/Nº - Casa do Trabalhador,**  
**sala 01**  
LOGRADOURO



**www.crq11.org**  
SITE

**São Luís**  
CIDADE

**MA**  
UF

**Calhau**  
BAIRRO

**65074220**  
CEP



**crq11@crq11.org**  
E-MAIL

**Conselho Federal de Química - CFQ**

Vinculação à entidade federal



## 1.2 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

### Principais canais de comunicação com a sociedade:

#### Ouvidoria

A ouvidoria do CRQ XI está posicionada como órgão de apoio à Diretoria, com o objetivo de aprimorar o relacionamento institucional, com foco na Sociedade e nos Registrados, tendo como premissas básicas a transparência e a prestação de contas.

# FALE CONOSCO

**OUVIDORIA**

A ouvidoria do CRQ XI está posicionada como órgão de apoio à Diretoria, com o objetivo de aprimorar o relacionamento institucional, com foco na Sociedade e nos Registrados, tendo como premissas básicas a transparência e a prestação de contas.

**TELEFONE**  
(098) 3246 2651 / 5194

**WHATSAPP**  
(098) 98529-1572

**INTERNET**  
<https://www.crq11.org/ouvidoria/>

**EMAIL**  
[ouvidoria@crq11.org](mailto:ouvidoria@crq11.org)

Canais de comunicação	
<b>Atendimento presencial</b>	<b>Sede:</b> Av. Jerônimo de Albuquerque,s/n-Sala 01-Casa do Trabalhador Bairro:Calhau- CEP 65074-220- São Luís-MA.
	<b>Delegacia Regional Imperatriz:</b> Rodovia BR-010, 335, Sala 10 Posto Alvorada II -Entroncamento, CEP 65913-460 - Imperatriz-MA.
	<b>Delegacia Regional Caxias:</b> Av. Central 1858, Loja 04 - Centro - CEP 65600-160 - Caxias-MA.
<b>Ouvidora</b>	<b>Vilenna Oliveira Bezerra</b>
Atendimento presencial, telefone e Whatsapp somente no horário entre 09:00 e 16:00 de segunda a sexta-feira.	

Em 2019 foram recebidas 31 denúncias de exercício irregular da química, todas foram apuradas.

### SUGESTÃO - ELOGIO - RECLAMAÇÃO - DENÚNCIA - E-SIC



## Acesso à informação



Além do atendimento presencial, o site [crq11@crq11.org](mailto:crq11@crq11.org) tem sido um dos principais veículos de informação utilizado pela autarquia.

Embora encontre ainda dificuldades na manutenção dos dados em tempo real por falta de pessoal disponível e pelo elevado custo de manter uma equipe especializada para este fim, existe um enorme esforço para que isso aconteça. No site estão disponíveis todas as ações realizadas pelo CRQ-XI, atas de suas reuniões plenárias, assim como todos os dados obrigatórios pela Lei de acesso à informações (LAI).

## Outros meios implementados



Com o intuito de levar mais informação à sociedade também foi relançado o jornal informativo do CRQ XI em versão impressa e digital, a intenção é dar continuidade às edições, em períodos semestrais, onde se possa divulgar todas as ações que o CRQ vem realizando, assim como prestar contas na sua forma de atuação, ações de fiscalização realizadas e divulgar as boas práticas da química no regional.

A última edição do jornal havia sido impressa em 2016 e devido ao elevado custo de produção foi descontinuada, mas em 2019, com a possibilidade de distribuição do jornal por meio eletrônico, inclusive whatsapp foi realizado o seu relançamento com uma tiragem impressa de apenas 300 exemplares para distribuição física somente na sede, o que diminuiu os seu custo significativamente e a versão digital distribuída e disponibilizada em meio digital para todos os profissionais e comunidade em geral, desta forma foi garantido mais um canal de relacionamento com a sociedade.



Neste ano, concretizou-se a abertura da Delegacia Regional na cidade de Caxias-MA, o que surpreendeu no número de atendimentos aos químicos da região. Este era um desejo do Presidente do CRQ XI, José Ribamar Cabral Lopes, desde 2018 e que passou por estudo de viabilidade e amadurecimento da sua idéia de implantação. Hoje a delegacia atende não só aos químicos da cidade de Caxias no Maranhão mas cidades próximas como Timon e até Teresina no Piauí. Devido à sua proximidade geográfica, muitos profissionais residem em um estado e exercem suas atividades no outro, ou ainda em exercício simultâneo nos dois regionais MA/PI.



## Fatos externos:

### Fatos externos relevantes

O CRQ XI vem trabalhando cada vez mais no sentido de aperfeiçoar seus canais de informação à sociedade, buscando atender na plenitude a Lei de Acesso à Informação (LAI), Lei 12.527/2011 e a premissa de que a informação deve ser pública e aberta a todos, assegurando o direito fundamental de acesso à informação e ainda a observância da publicidade como preceito geral e do sigilo como exceção.


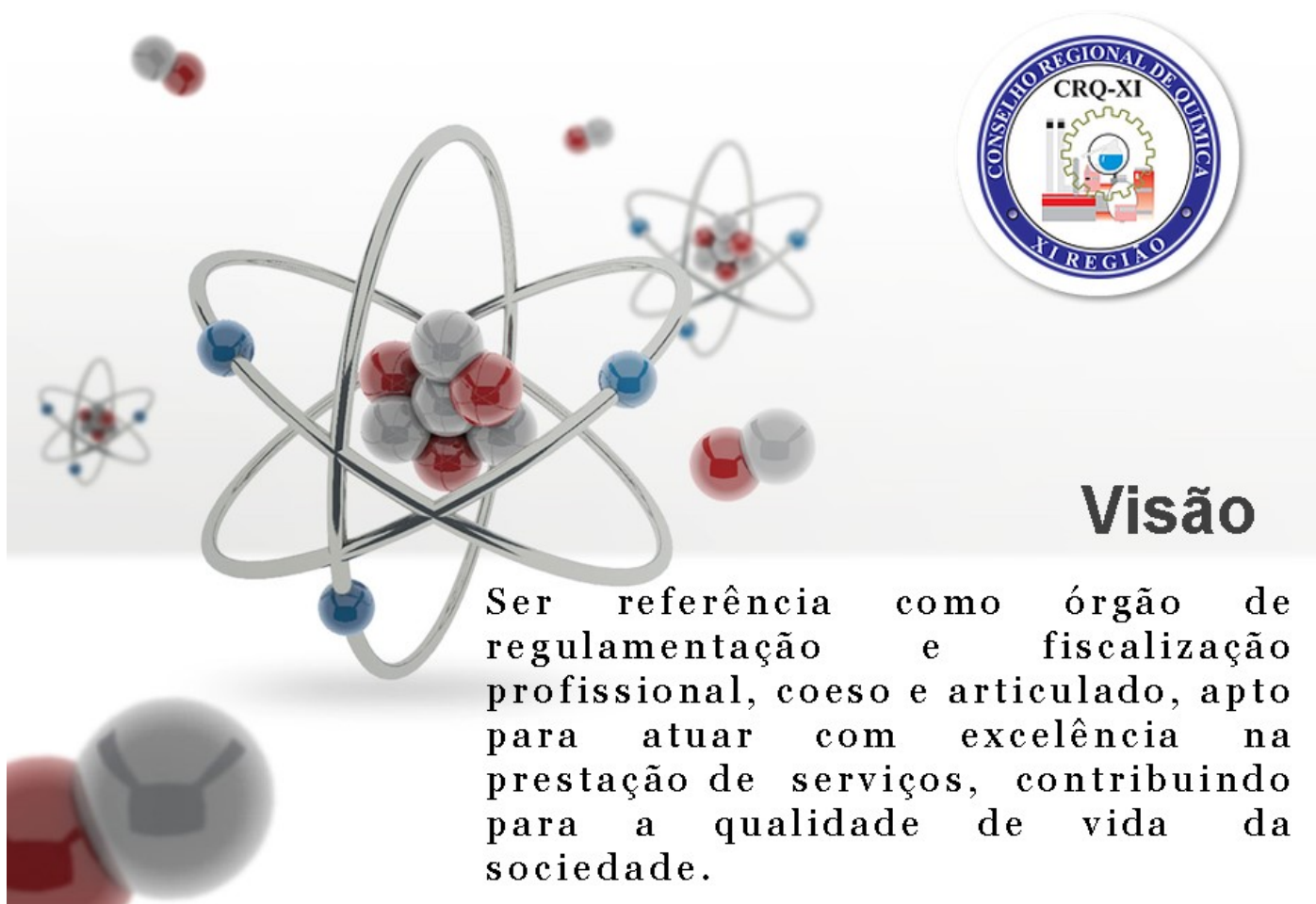
## 1.3 - MODELO DE NEGÓCIOS

### Missão



**Missão**

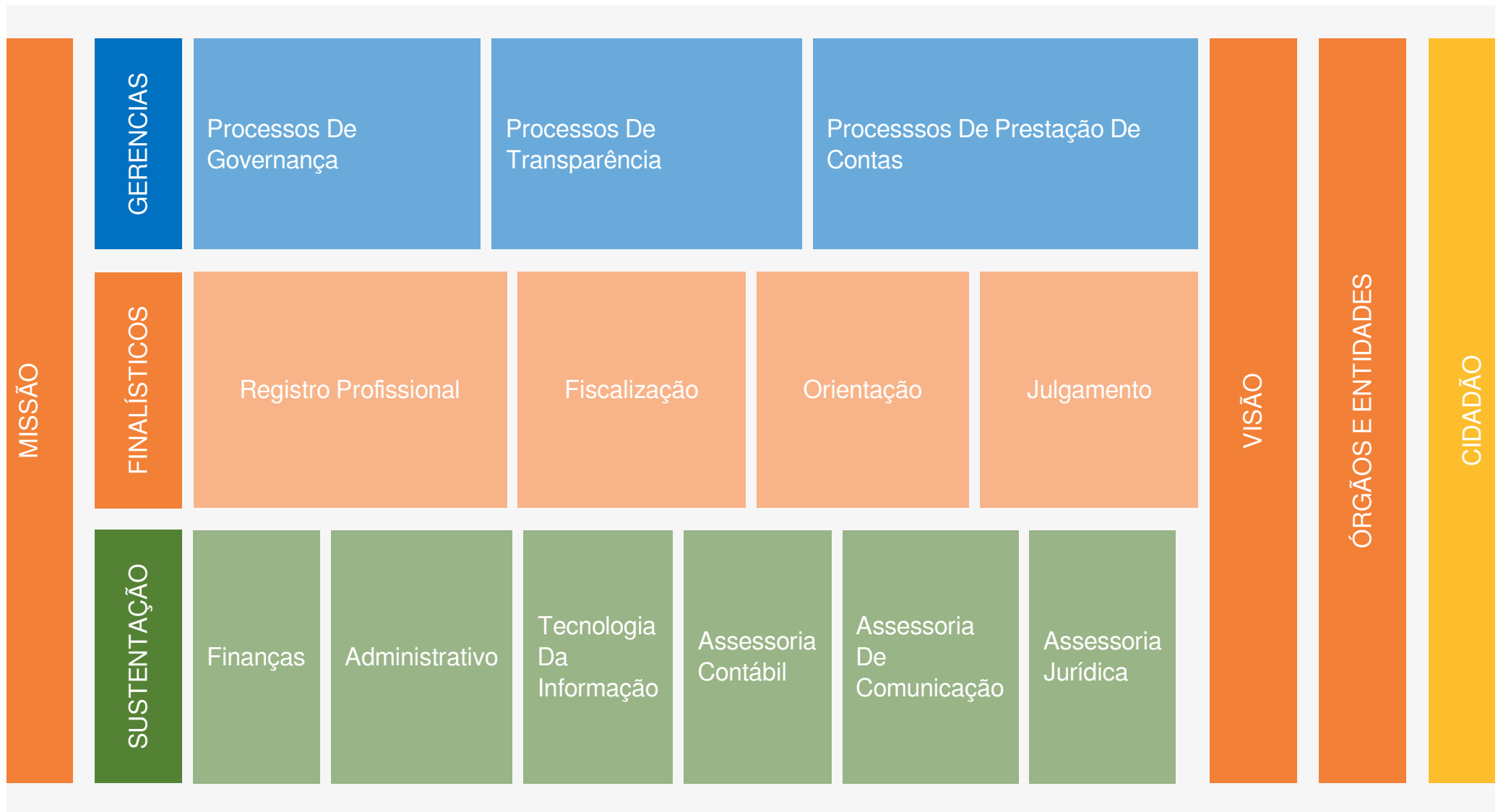
Exercer a fiscalização, normatização, orientação e disciplina do exercício ético profissional da Química, primando pela responsabilidade ambiental como fator fundamental de proteção da sociedade.




**Visão**

Ser referência como órgão de regulamentação e fiscalização profissional, coeso e articulado, apto para atuar com excelência na prestação de serviços, contribuindo para a qualidade de vida da sociedade.

# CADEIA DE VALOR DO CRQ/MA





Somos uma autarquia federal especial cuja missão é fiscalizar de forma preventiva e corretiva os profissionais da química abrangidos pela legislação pertinente ao Sistema CFQ/CRQs, aperfeiçoar o exercício e a atividade das profissões na área da química, nas diferentes sub-áreas componentes do sistema CFQ/CRQ's, no âmbito do Estado do Maranhão, abrangendo as titulações profissionais e registro de empresas. Exerce, também, a função de Tribunal de Ética da profissão. Atua em consonância com o CFQ, promovendo a verificação, a fiscalização e o aperfeiçoamento dos profissionais e atividades que abrange, em defesa da sociedade, do consumidor e do meio ambiente contribuindo para o desenvolvimento do Estado.





## 2 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

- 2.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade
- 2.2 - Objetivos estratégicos do exercício
- 2.3 - Programas e Projetos
- 2.4 - Alocação de Recursos

## 2.1 - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA ENTIDADE

---

A estrutura de Governança do CRQ-XI é composta pela Plenária, Presidência, Vice-presidência, Diretoria e os órgãos de apoio.

As reuniões plenárias ordinárias são realizadas uma vez ao mês para deliberações, relatos e julgamentos de processos, concessão de registros, cancelamentos, estudos, discussões e/ou resoluções de questões relacionadas a empresas e profissionais da área da Química. O Presidente é eleito pelo Plenário do CRQ-XI, com mandato de três anos e, anualmente, são realizadas as assembleias, compostas por Delegados Eleitores, indicados por Instituições de Ensino, Sindicatos e Associações da Classe para eleger Conselheiros. A estrutura de governança do CRQ-XI tem como princípio o tratamento dos assuntos de forma colegiada, e as tomadas de decisão são realizadas de forma transparente e coletiva. A comissão de tomada de contas tem como responsabilidade examinar e emitir pareceres sobre as prestações de contas, os balancetes mensais da contabilidade, o orçamento e, ainda, requisitar ao Presidente todos os elementos necessários para a completa e perfeita execução de suas atribuições. É constituída com o mínimo de 03 (três) membros, escolhidos pelo Presidente, inclusive seu Coordenador. A Comissão de Eventos, tem seus membros indicados pelo Presidente e submetidos a aprovação do Plenário, com duração de mandato definida na mesma ocasião. A Diretoria é um órgão auxiliar da Presidência para a administração do Conselho. Presidida pelo Presidente do CRQ, é constituída por Conselheiros efetivos no exercício das seguintes funções: Vice-presidente, 1º e 2º Tesoureiro e 1º e 2º Secretário.

### ROL DE RESPONSÁVEIS DA ENTIDADE

#### DADOS DOS DIRIGENTES

**ORDENADOR DE DESPESAS: José Ribamar Cabral Lopes**, CPF: 067.252.283-72.

ATO DE NOMEAÇÃO/NR/DATA: Ata 231ª Reunião Ordinária do CRQ-11ª Região, realizada em 24/10/2018

PERÍODO DE RESPONSABILIDADE: 01/01/2019 A 31/12/2019

**GESTOR FINANCEIRO: José Amaro de Andrade**, CPF: 028922513-20.

Período: 01/01/2019 à 31/12/2019

ATO DE NOMEAÇÃO/NR/DATA: Ata da 235ª Reunião Ordinária CRQ-11ª Região

**SECRETÁRIO: José Walter Gonçalves Silva**, CPF: 044.743.503-59.

Período: 01/01/2019 à 31/12/2019

ATO DE NOMEAÇÃO/NR/DATA: Ata da 235ª Reunião Ordinária CRQ-11ª Região

**CONTADOR: Raimunda Célia dos Santos Ribeiro**, CPF: 557.027.243-72, CRC: CRC-MA 9124.

**ORDENADOR DE DESPESAS SUBSTITUTO: Zélia da Costa Soares**, CPF: 062.350.003-59.

Período: 01/01/2019 à 31/12/2019



Parte da estrutura de Governança, a gerência geral reporta-se ao Presidente e à Diretoria e coordena a equipe do CRQ-XI no cotidiano de suas atividades. A ética, transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa são os princípios que norteiam as práticas de governança.



## ORGANOGRAMA FUNCIONAL

A estrutura organizacional do CRQ XI Região contempla o processo de divisão do trabalho, a determinação de responsabilidades e distribuição de poder, estando assim definido:

**Plenário** - Órgão colegiado formado por conselheiros titulares e suplentes, não remunerados, responsável, em sessões ordinárias, pela concessão de registros, cancelamentos, e demais atos operacionais legais relacionados a atividade da química, e em sessões administrativas para deliberação de demais atos relacionados á decisões da Diretoria administrativa. Órgão superior de decisão colegiada;

**Diretoria** - Composta por Presidente; Vice-presidente; 1º e 2º Secretários, 1º e 2º tesoureiros - Órgão deliberativo;

**Comissão de tomada de Contas**- formada por 03 (três) Conselheiros, que tem como tarefa efetuar a análise e emitir parecer quanto a regularidade das contas do Órgão, na época da prestação de contas anual

**Ouvidoria** - Órgão ligado diretamente à presidência onde os usuários poderão fazer solicitações, reclamações, elogios denúncias e sugestões a todos os setores do CRQ 11º REGIÃO.

**Presidência** - Órgão principal de decisão singular;

Unidades organizacionais vinculadas direta e imediatamente à presidência e responsáveis pelas atividades de suporte:

**Gerência geral**- Tem como finalidade principal coordenar, supervisionar, acompanhar e executar, direta ou indiretamente, todas as

**Secretaria** - Registra coordena e controla os serviços de expedição de documentos, cadastramento de empresas e profissionais da área da química.

**Recepção e Protocolo** - organiza, coordena e controla os serviços de protocolo, arquivo e digitalização de processos, atendimento ao público, recepção de correspondências e documentos em geral;

**Delegacia regional – Imperatriz/MA** - Posto avançado do CRQ XI para atendimento ao público em geral.

**Delegacia regional – Caxias/MA** - Posto avançado do CRQ XI para atendimento ao público em geral.

**Gerência de fiscalização** - Planeja, organiza, coordena e controla as atividades de fiscalização do exercício profissional na área da química atendendo às determinações contidas na Lei nº. 2.800/56;

**Assessoria jurídica** - executar atividades de consultoria, assessoramento, e representação jurídica do CRQ XI;

**Assessoria contábil** – Planejar, organizar, registrar e controlar as atividades de execução orçamentária, contábil, patrimonial e ações de recursos humanos.

**Assessoria de comunicação** - Desenvolver ações de comunicação que sejam autênticas e promovam a conectividade com as partes interessadas ;

**Assessoria de Tecnologia da Informação (T.I)** - Planeja, organiza, coordena e controla as atividades de suporte técnico para fins de operacionalização e segurança da informação.

**CPL – Comissão permanente de licitação** - Planejar, organizar, coordenar e controlar as atividades de compras e contratos em atendimento à legislação vigente.

## Titulares dos Cargos

### Plenário

Conselheiros titulares: José Walter Gonçalves Silva, Wiliam da Silva Cardoso, Rogério de Mesquita Teles, Djavania Azevedo da Luz, Lenilda Ferreira Costa, José Amaro de Andrade, Merval Barboza Simões, Francisco Ferreira Costa, Zélia da Costa Soares.

Conselheiros suplentes: Carlos Eduardo Lima de Oliveira, Franscrithiany Silva Souza, Lígia Maria Pereira da Costa, Glaucia Tinoco Correa, Paula Coelho Everton, Helilma de Andrea, Pinheiro, Joaquim César dos Santos, Rossana Bezerra de Azevedo, João Elias Mouchrek Filho.

<b>Diretoria</b>	Presidente - José de Ribamar Cabral Lopes Vice-presidente - Zélia da Costa Soares 1º Diretor Tesoureiro - José Amaro de Andrade 2º Diretor Tesoureiro - Francisco Ferreira Costa 1º Diretor Secretário - José Walter Gonçalves Silva 2º Diretor Secretário - Wiliam da Silva Cardoso
<b>Comissão de tomada de contas</b>	Wiliam da Silva Cardoso - Presidente Carlos Eduardo Lima de Oliveira - 1º membro Lenilda Ferreira Costa - 2º membro
<b>Ouvidoria</b>	Vilenna Oliveira Bezerra
<b>Presidência</b>	José Ribamar Cabral Lopes
<b>Gerência geral</b>	Ana Lucia Araújo da Luz
<b>Secretaria</b>	José Sá de Alencar Junior
<b>Recepção, atendimento e protocolo</b>	Fernanda Santos Araújo, Taíde Santos Lima e Vilenna Oliveira Bezerra
<b>Delegacia regional Imperatriz</b>	Peron Figueiredo da Cunha
<b>Delegacia regional Caxias</b>	Peron Figueiredo da Cunha
<b>rência de fiscalização</b>	José Amaro de Andrade
<b>Assessoria jurídica</b>	Raimundo Moura dos Santos
<b>Assessoria contábil</b>	Raimunda Célia dos Santos Ribeiro



**Assessoria de comunicação**

Liliane Moreira

**Assessoria de Tecnologia da  
Informação (T.I)**

Cleilson Fonseca

**CPL – Comissão permanente de  
licitação**

José Sá de Alencar Junior - Presidente  
Ana Lucia Araujo da Luz – 1º membro  
Vilenna Oliveira Bezerra – 2º Membro



## 2.2 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXERCÍCIO

O CRQ XI realizou no início de 2019 o seu encontro anual de colaboradores no sentido de firmar as estratégias para este ano Exercício. Foram discutidos temas acerca do sistema CFQ/CRQs, a importância dos Conselhos Regionais de Química para a sociedade e a criação de cadeia valor numa gestão orientada a processos.

Neste encontro, foi realizado o mapeamento dos processos administrativos no intuito de documentar e aprimorar sua tramitação, destacando reponsabilidades, prazos e riscos e que, uma vez documentados, possam ser realizados com excelência, qualidade, dentro dos prazos esperados e com menor custo passando a compor uma Cadeia de Valor à sociedade.

A Gerência Geral de Fiscalização recordou as atividades realizadas no ano/exercício 2018 e destacou a importância de manter o foco na legislação pertinente à área da química, verificou a necessidade da realização de cursos aos fiscais e à comunidade interessada sobre o tema: tratamento de água, sistemas de abastecimento, águas residuárias e a importância do profissional responsável técnico.

Verificou-se ainda a necessidade da proposição de novas parcerias com outros órgãos de fiscalização do Estado tais como Vigilância Sanitária, Secretaria Estadual de Meio Ambiente e Junta Comercial do Maranhão-JUCEMA, a fim de dinamizar e aprimorar a atividade e assim poder cobrir maior parte do território e dar melhores respostas à sociedade no que se refere à fiscalização do exercício regular da química.

Evidenciou-se o compromisso firmado entre a governança e a gestão do CRQ 11ª de manter uma agenda de cursos, encontros e formação continuada dos colaboradores, o que tem se mostrado uma excelente ferramenta de crescimento à entidade, situação comprovada no crescimento do número de atendimentos realizados e grau de eficiência na conclusão dos processos.

O mapeamento de processos administrativos realizado durante o encontro utilizou como indicador de atividade 25 “assuntos padrão” registrados nos protocolos abertos durante o exercício anterior e como fator de eficiência adotou o Princípio de Pareto o qual deduz que 20% das atividades desenvolvidas em uma organização são responsáveis por 80% de seus resultados. Desta maneira, optou-se por mapear os processos mais críticos de acordo com seu número de protocolos abertos, a saber: solicitação de Certificados de Anotação de Função Técnica - C.A.F.T. , fiscalização, dispensa de anuidade, dívida ativa e registro profissional.

Após a análise desenvolvida ficaram evidentes a complexidade dos processos ora desempenhados pela gestão do CRQ 11ª, a vasta legislação complementar a ser atendida e o elevado nível de comprometimento e responsabilidade dos colaboradores no atendimento a essas demandas assim como verificou-se o nível de importância que deve ser dada no preenchimento dos dados do sistema interno de gerenciamento de profissionais registrados, o qual organiza as informações de todos os entes cadastrados e tramita seus processos.

O baixo grau de digitalização de processos e a necessidade de maior informatização das solicitações também revelou-se uma reclamação constante por parte dos químicos e empresas registrados e que requereram uma atenção maior para as ações do CRQ 11ª visando a elevação da satisfação de seu público-alvo.


Objetivos Estratégicos

Setores	Objetivo / Alvo	Escopo / Propósito	Plano de ação / Meio
<b>Àrea finalística: Fiscalização</b>	Aumentar o número de fiscalizações e garantir a regularidade dos entes fiscalizados	Intensificar atividades de fiscalização buscando setores de serviços e indústria química ainda não registrados no CRQ	Estabelecer parceria com órgãos estaduais de fiscalização
<b>Àrea finalística: Registro</b>	Aumentar o número de empresas e profissionais registrados	Garantir que a atividade da química seja realizada por profissionais competentes e regulares	Desenvolver campanhas de orientação junto a escolas e empresas destacando a importância da regularização do registro junto ao Conselho Regional de Química.
<b>Administrativo</b>	Redução de custos e do prazo de tramitação de processos	Elevar a eficiência e eficácia dos processos internos	Reorganização de fluxos de processos internos visando a informatização e digitalização de documentos
<b>Ouvidoria</b>	Aumentar o número de canais de atendimento à sociedade	Garantir atendimento pleno à sociedade	Disponibilizar o atendimento de profissionais via aplicativo (Whatsapp)

<b>Comunicação</b>	Melhorar o relacionamento com a sociedade	Garantir a publicidade das ações do CRQ-XI	Retomar a publicação de informativos (Jornal do CRQ XI)
<b>Tecnologia da Informação T.I.</b>	Suprir às novas demandas de tecnologia do CRQ XI em função de sua modernização	Garantir plena eficiência do parque tecnológico	Atualização dos equipamentos de informática (servidores e rede)
<b>Financeiro</b>	Melhorar estratégias de cobrança	Reduzir a inadimplência	Promover em conjunto com o setor administrativo e jurídico a atualização dos dados cadastrais dos inscritos afim de promover ações de cobrança eficazes.

## 2.3 - PROGRAMAS E PROJETOS

Nossa Visão



**Visão**

Ser referência como órgão de regulamentação e fiscalização profissional, coeso e articulado, apto para atuar com excelência na prestação de serviços, contribuindo para a qualidade de vida da sociedade.

Princípios Fundamentais Da Visão

Ser referência como órgão de regulamentação e fiscalização profissional.

Atuar com excelência na prestação de serviços

7 Objetivos Estratégicos

OE1:Aumentar o número de empresas e profissionais registrados  
 OE1:Aumentar o número de fiscalizações e garantir a regularidade dos entes fiscalizados  
 OE1:Melhorar estratégias de cobrança

OE1:Aumentar o número de canais de atendimento à sociedade  
 OE1:Melhorar o relacionamento com a sociedade  
 OE1:Redução de custos e do prazo de tramitação de processos  
 OE1:Suprir às novas demandas de tecnologia do CRQ XI em função de sua modernização

7 Projetos Estratégicos

- Desenvolver campanhas de orientação junto a escolas e empresas destacando a importância da regularização do registro junto ao Conselho Regional de Química.  
 - Estabelecer Parceria com órgãos estaduais de fiscalização  
 - Promover em conjunto com o setor administrativo e jurídico a atualização dos dados cadastrais dos inscritos afim de promover ações de cobrança eficazes.

- Disponibilizar o atendimento de profissionais via aplicativo (Whatsapp)  
 - Retomar a publicação de informativos (Jornal do CRQ XI)  
 - Realizar o mapeamento de processos  
 - Atualização dos equipamentos de informática (servidores e rede)

7 Iniciativas Estratégicas

3

4

ÁREA

**Título:** Área finalística - Fiscalização

**Descrição:** O objetivo da fiscalização é assegurar à sociedade a prestação de serviços na área da química por profissionais habilitados. É função do Conselho coibir a atuação de leigos, que é perigosa pois coloca em risco a segurança da população.

## OBJETIVO

**Título:** Aumentar o número de fiscalizações e garantir a regularidade dos entes fiscalizados

**Descrição:** Intensificar atividades de fiscalização buscando setores de serviços e indústria química ainda não registrados no CRQ

## PROJETO

**Título:** Estabelecer Parceria com órgãos estaduais de fiscalização

**Descrição:** O CRQ XI possui atualmente 4 fiscais e possui uma área geográfica de 331.983 km<sup>2</sup> para exercer a fiscalização, órgãos como a Junta Comercial e Vigilância Sanitária possuem uma vasta base de dados sobre as empresas atuantes no estado que podem colaborar com ações de fiscalização mais eficazes.

## INICIATIVA

**Título:** Promover ações de fiscalização conjunta com a Vigilância Sanitária Estadual

**Descrição:** Iniciado estudo com base em dados da vigilância Sanitária direcionado a ramos específicos de atividade da química, a princípio setores de produção de cachaça e água mineral engarrafada.

## ÁREA

**Título:** Área Finalística - Registro de profissionais e empresas

**Descrição:** Conforme Arts. 25 e 27 da Lei nº 2.800/56 todo profissional ou empresa que exercer atividade na área da química deve possuir registro no Conselho regional de química.

## OBJETIVO

**Título:** Aumentar o número de empresas e profissionais registrados

**Descrição:** O registro no Conselho e a anotação de Responsabilidade Técnica garantem ao profissional a legalidade do exercício profissional, além de resguardar a população, uma vez que o profissional que se responsabiliza por uma atividade responde criminalmente por todas as etapas do serviço.

## PROJETO

**Título:** Desenvolver campanhas de orientação junto a escolas e empresas destacando a importância da regularização do registro junto ao Conselho Regional de Química.

**Descrição:** A informação e conscientização da sociedade sobre a importância do registro profissional é o principal meio de realizar novos registros espontâneos.

## INICIATIVA

**Título:** Promover palestras em escolas e Faculdades voltadas aos futuros profissionais da química

**Descrição:** Palestras destinadas ao alunos dos últimos períodos de formação conscientizando-os sobre as exigências legais do mercado de trabalho e divulgação das ações do CRQ XI em benefício da química.

## ÁREA

**Título:** Setor Administrativo

**Descrição:** Responsável pela tramitação de todos os processos no CRQ XI desde a sua recepção e protocolo até o arquivamento, também responde por todas as atividades de atendimento ao cidadão.

## OBJETIVO

**Título:** Redução de custos e do prazo de tramitação de processos

**Descrição:** Necessidade de elevar a eficiência e eficácia dos processos internos baseado nas evoluções tecnológicas atuais.

## PROJETO

**Título:** Realizar o mapeamento de processos

**Descrição:** Necessidade de reunir informações sobre o fluxo de processos atuais do CRQ XI e verificar sua importância no rol de serviços oferecidos.

## INICIATIVA

**Título:** Realinhar os fluxos de processos com foco na digitalização e informatização

**Descrição:** Utilizado a metodologia do princípio de Pareto foram detectados os principais processos, mapeados e realinhados direcionando-os a resultados mais rápidos e eficazes.

## ÁREA

**Título:** Setor de Comunicação

**Descrição:** Tem função de aprimorar o relacionamento institucional, com foco na Sociedade e nos Registrados, tendo como premissas básicas a transparência e a prestação de contas



## OBJETIVO

**Título:** Melhorar o relacionamento com a sociedade

**Descrição:** Garantir a publicidade das ações do CRQ-XI

## PROJETO

**Título:** Retomar a publicação de informativos (Jornal do CRQ XI)

**Descrição:** última edição havia sido publicada em 2016 e foi descontinuada pelo elevado custo de produção e distribuição.

## INICIATIVA

**Título:** Publicação da edição do Jornal informativo do CRQ XI

**Descrição:** Tiragem de apenas 300 unidades e Publicações PDF distribuídas via aplicativo whatsapp a mais de 1000 profissionais reduzindo os custos de produção e distribuição, também disponibilizada no site da instituição.

## ÁREA

**Título:** Setor Financeiro

**Descrição:** Tem a função de garantir recursos para que a autarquia possa cumprir seus objetivos, mantendo-se ativa e produzindo bons resultados à sociedade.

## OBJETIVO

**Título:** Melhorar estratégias de cobrança

**Descrição:** Reduzir a inadimplência - Conforme Arts. 25 e 28 da Lei 2800/56 As firmas e entidades que atuam na área da química, assim como os profissionais da química, para o exercício de sua profissão, são obrigados ao registro no Conselho Regional de Química a cuja jurisdição estiver sujeito, ficando obrigado ao pagamento de uma anuidade ao respectivo Conselho Regional de Química, até o dia 31 de março de cada ano, acrescida de 20% (vinte por cento) de mora, quando fora deste prazo.

## PROJETO

**Título:** Promover em conjunto com o setor administrativo e jurídico a atualização dos dados cadastrais dos inscritos afim de promover ações de cobrança eficazes.

**Descrição:** Foi detectado que um elevado número de correspondências de cobrança financeira retornavam ao remetente por inconsistências no endereço

## INICIATIVA

**Título:** Iniciada campanha de atualização da base de dados no setor de atendimento aos profissionais

**Descrição:** Atualização realizada gradativamente via telefone e email

## ÁREA

**Título:** OUVIDORIA

**Descrição:** Possui a função de atender na plenitude a Lei de Acesso à Informação (LAI), Lei 12.527/2011 e observar a publicidade dos atos da autarquia.

## OBJETIVO

**Título:** Aumentar o número de canais de atendimento à sociedade

**Descrição:** Necessidade de atender ao cidadão de forma ampla, irrestrita da melhor forma possível.

## PROJETO

**Título:** Disponibilizar o atendimento de profissionais via aplicativo (Whatsapp)

**Descrição:** Necessidade de adaptação às novas tecnologias e melhorar o relacionamento com a sociedade.

## INICIATIVA

**Título:** Aquisição de aparelho e linha telefônica para iniciar o serviço

**Descrição:** Iniciado processo de dispensa de licitação para aquisição de um aparelho celular, divulgação do novo serviço no site da autarquia e realização de disparos de informação à base de dados dos profissionais registrados.

## ÁREA

**Título:** Tecnologia da Informação T.I.

**Descrição:** Possui função de disponibilizar soluções providas por recursos tecnológicos que visam permitir a obtenção, o armazenamento, a proteção, o processamento, o acesso, o gerenciamento e o uso das informações assim como a segurança dos dados.

## OBJETIVO

**Título:** Suprir às novas demandas de tecnologia do CRQ XI em função de sua modernização

**Descrição:** Garantir plena eficiência do parque tecnológico do CRQ XI e garantir seu pleno funcionamento.

## PROJETO

**Título:** Atualização dos equipamentos de informática (servidores e rede)

**Descrição:** Aquisição de um novo servidor em substituição ao existente que já não atendia ao fluxo de dados exigido e não possuía garantia do fabricante em caso de pane.

## INICIATIVA

**Título:** Levantamento de necessidades e processo de aquisição de novo servidor e desktops

**Descrição:** Adquirido novo servidor, equipamentos de rede, desktop, notebooks e periféricos .

## 2.4 - ALOCAÇÃO DE RECURSOS

### GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (FISCAIS)

Valor total gasto com salários	R\$174.700,00
Valor total gasto com encargos	R\$60.058,19
Valor total gasto com benefícios	R\$75.159,29

### GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (APOIO)

Valor total gasto com transporte e veículos	R\$21.367,80
Valor total gasto com equipamentos de fiscalização	R\$0,00
Valor total gasto com diárias	R\$47.012,00
Valor total gasto com alimentação	R\$39.070,95
Valor total gasto com capacitação de fiscais	R\$0,00
Valor total gasto com telefonia móvel institucional	R\$0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$0,00

## GASTOS COM DEMAIS ATIVIDADES FINALÍSTICAS

Valor total gasto com registro R\$0,00

Valor total gasto com normatização R\$0,00

Valor total gasto com julgamento R\$0,00

Valor total gasto com orientação R\$0,00

Valor total gasto com outros gastos R\$0,00

## INDENIZAÇÕES A CONSELHEIROS

Valor total gasto com diárias R\$0,00

Valor total gasto com jetons R\$53.900,00

Valor total gasto com auxílio representação R\$0,00

Valor total gasto com demais verbas indenizatórias R\$0,00

Valor total gasto com outros gastos R\$0,00



Descrição sucinta de como a estrutura de governança acompanha a execução das ações que visam ao atendimento dos objetivos estratégicos



## 3 - RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

- 3.1 - Riscos
- 3.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles
- 3.3 - Oportunidades



### 3.1 - RISCOS

	Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas de mitigação	Ações realizadas
<b>Processos organizacionais</b>	Erro de tramitação de processos,	Alta	Médio	Mapeamento de processos	Atividades processuais são revistas com frequência e reuniões focais são realizadas para reorientação de seus fluxos quando necessário.
	Execução de atividades desnecessárias	Alta		Manualização de processos	Realizado anualmente durante encontro geral de colaboradores
	Vícios na legitimidade de ações	Média	Alto	Gestão de processos organizacionais monitoramento regulatório	Monitoramento constante de Leis, normas, resoluções e procedimentos que possam impactar nas atividades da autarquia realizado pelo setor jurídico e administrativo
<b>Segregação de funções</b>	Vícios na validade jurídica de documentos, Desvios de conduta, finalidade,	Baixa	Alto	Conferência, aprovação e autorização, alçadas	Rol de documentos e ações que devem ser aprovados ou autorizados por instância superior descritos e documentados durante o mapeamento de processos
<b>Segurança da informação</b>	Acesso indevido, extravio, quebra de sigilo dos dados	Média	Alto	Controle de acessos	Cada servidor possui sua senha de acesso restrita às funções e atividades exercidas
<b>Gestão de pessoas</b>	Colaboradores desatualizados ou incapacitados para o serviço	Baixa	Médio	Treinamento e capacitação	Realizado anualmente durante encontro geral de colaboradores e ainda individualmente, quando necessário, são designados servidores para a realização de cursos externos com foco no aperfeiçoamento de suas atividades

	Falta de motivação ou sobrecarga de trabalho	Alta	Médio	Distribuição de tarefas	As tarefas estão adequadamente divididas de modo que permitam a execução das normas e no cumprimento de seus prazos
<b>Imagem da Organização</b>	Entidade não possui plano de marketing elaborado	Baixa	Alto	Criação do plano de Marketing	Adoção de canais de comunicação com a sociedade como atendimento via aplicativo de mensagens (whatsapp), Fortalecimento da ouvidoria, e publicação de informativos.
<b>Financeiro</b>	Não conseguir honrar com as obrigações financeiras e custos de operação	Médio	Médio	Acompanhamento das despesas por Centro de custos alinhado ao orçamento planejado	Controle de gastos em conformidade com as receitas e redefinição de atividades priorizando a redução de custos



## 3.2 - VISÃO GERAL DO MODELO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

---

A autarquia se encontrava em 2018 com baixa taxa de uniformidade de processos, as atividades eram realizadas com baixo grau de planejamento e não seguiam um fluxo padronizado. No intuito de alinhar-se ao planejamento estratégico do Conselho Federal de Química – CFQ realizado em setembro de 2018 o CRQ XI, já no início de 2019 realizou o encontro de colaboradores na intenção de mapear os seus processos, realinhá-los e direcioná-los.

Na ocasião foram identificados os principais riscos por meio de Brainstorming com os colaboradores e identificados quais os fatores (causas) que levam ao problema e quais as possíveis consequências. Esta análise serviu para embasar, na etapa seguinte, a avaliação sobre o quão provável o risco pode ocorrer (dependendo das causas identificadas) e o grau do impacto que o risco pode gerar (dependendo das consequências identificadas).

Os riscos de menor probabilidade e menor impacto, embora possuam também relevância, não foram mapeados durante o encontro pelo curto tempo disponível, e ficaram a cargo dos responsáveis por cada setor sua revisão para um encontro posterior. À medida que novas situações surgem no cotidiano das atividades são realizadas novas reuniões focais para mitigação destes novos riscos.



## 3.3 - OPORTUNIDADES

---

### Principais oportunidades identificadas pela gestão

Considerando o aprendizado de anos anteriores e análise desenvolvida, verificou-se a oportunidade de crescimento no CRQ XI no que se refere ao atendimento à sociedade com o uso de inovações tecnológicas, a adoção de boas práticas alinhadas à inovação afim de disponibilizar os melhores serviços, promover atualização dos profissionais com oferecimento de cursos e palestras, assim como aumentar a base de inscritos.

No campo dos processos internos, foi possível aumentar a eficiência operacional com o mapeamento de processos e redefinição de seus fluxos. Visto que o setor administrativo do CRQ conta com poucos funcionários a intensificação do uso de tecnologias é fundamental para o aumento da produtividade.

### Ações para potencializar os impactos positivos



Abertura da Delegacia do  
CRQ XI em Caxias-Ma



Encontro geral de  
colaboradores, Presidência e  
Plenária do CRQ XI



Fiscalização em parceria com  
a vigilância sanitária estadual  
e CREA-MA



Concurso de monografias  
Prêmio CRQ XI 2019

## Ações realizadas em 2019

Com a finalidade principal de garantir que a atividade da química seja exercida por profissionais competentes e responsáveis, O CRQ realizou ações no sentido de Fiscalizar o exercício da profissão e a Orientação dos entes fiscalizados.

A abertura de novos canais de comunicação com a sociedade como a Delegacia regional de Caxias, e a implantação do atendimento via whatsapp também auxiliaram na dinâmica de tornar o exercício regular da química como fator de desenvolvimento para todos.



Palestra: Entendendo a  
responsabilidade técnica



## 4 - RESULTADOS E DESEMPENHOS DA GESTÃO

- 4.1 - Resultados da área fim
- 4.2 - Gestão orçamentária e financeira
- 4.3 - Gestão de pessoas
- 4.4 - Gestão de licitações e contratos
- 4.5 - Gestão patrimonial e infraestrutura
- 4.6 - Gestão de custos

## 4.1 - RESULTADOS DA ÁREA FIM

<b>Total De Fiscalizações</b>	460
- Proativas (Decorrentes de planos de fiscalização)	429
- Reativas (Decorrentes de denúncias, representações, etc.)td>	31
<b>Denúncias</b>	31
- Recebidas	
- Analisadas	31
<b>Tempo Médio Finalização De Processos</b>	30
<b>Profissionais Fiscalizados</b>	
- Pessoas Físicas	
- Pessoas Jurídicas	
<b>Total De Autos De Infração E Notificações Semelhantes</b>	
<b>Processos</b>	713
- Instaurados	460
- Julgados	98


• Sanções aplicadas	155
- Censuras	
- Advertências	
- Multas	39
- Suspensões	
- Cancelamento de Registo	116
- Outras	
• Sem êxito na execução	
- Arquivados por vício na notificação	
- Arquivados por vício no auto de infração	
- Arquivados sem confirmação de aplicação da penalidade	
- Arquivados por outros motivos	
- Encaminhados ao MP por exercício ilegal da profissão	

## Gestão das atividades relacionadas à arrecadação das multas aplicadas e cobrança de inadimplentes

A atividade fim do CRQ é a fiscalização do exercício da química para assegurar à sociedade a prestação de serviços por profissionais habilitados. É função do Conselho coibir a atuação de leigos, que é perigosa pois coloca em risco a segurança da população.

O registro no Conselho e a anotação de Responsabilidade Técnica garantem ao profissional a legalidade do exercício profissional, além de resguardar a população, uma vez que o profissional que se responsabiliza por uma atividade responde criminalmente por todas as etapas do serviço.





Durante o ano/exercício 2019 o serviço de fiscalização do CRQ X lavrou 460 relatórios de vistoria em todo o Estado do Maranhão. Dentre estas vistorias foram registradas 279 ocorrências de irregularidade, as quais foram intimadas a prestar esclarecimentos e se regularizarem perante processo administrativo no CRQ.

Após intimação 181 processos foram arquivados com a regularização imediata das infrações e 98 receberam notificação de multa. Ainda assim, tendo em vista o caráter orientador e disciplinador do Conselho, foi concedido novo prazo para regularização e 20 desses processos tiveram suas multas relevadas por terem sido sanadas as infrações encontradas enquanto que 8 casos foram remetidos para julgamento em 2ª instancia ao CFQ após apresentação de recurso.

## Fluxo do Processo de fiscalização e aplicação de Multas



**2019**

Fiscalizações realizadas	460
Intimações	279
Notificações de multa	98
Multas relevadas (%)	33,9%
Multas efetivamente aplicadas (%)	60,2%
Percentual de regularização antes da aplicação da Multa	64,9%

Das multas efetivamente aplicadas, não relevadas, 20 foram incluídas em Dívida Ativa, 13 foram remetidas para cobrança por meio de processo de execução Judicial e 24 dos débitos vencidos e não pagos em até 75 dias após o recebimento do comunicado de cobrança foram incluídas no


Cadastro Informativo de Créditos não Quitados do Setor Público Federal – CADIN. Apenas 12 destas multas, de processos originados em 2019, foram pagas neste mesmo ano/exercício.

## Fases da cobrança de débitos



**2019**

Posição dos processos		
Notificação de Multa		55
Dívida Ativa		20
Execução judicial		13
CADIN		24
Recurso ao CFQ		08
Pagos		12



Vale ressaltar que a finalidade principal do CRQ é Fiscalizar o exercício da profissão e que o caráter punitivo, aplicação de multas e sanções, deve antes de tudo passar pela orientação dos entes fiscalizados no sentido de garantir que a atividade da química seja exercida por profissionais competentes e responsáveis. Não obstante a aplicação de multas, o principal objetivo de fiscalizar é buscar a regularização das infrações encontradas.

- 64,9 % das intimações enviadas tem as infrações regularizadas antes da aplicação da multa.
- 33,9 % das multas aplicadas foram relevadas por regularização das infrações.
- Apenas 8% dos processos julgados no CRQ XI arremetidos ao CFQ para julgamento em 2ª instancia.
- Apenas 22% das multas efetivamente aplicadas foram pagas no mesmo ano/exercício.

Novas perspectivas:

Em novembro de 2019 o Conselho Federal de Química editou a nova resolução normativa nº 284/2019, que altera a dinâmica das fiscalizações. Institui a aplicação do Auto de Infração no momento da fiscalização em substituição ao instrumento de Intimação da antiga RN 29/71-CFQ ora revogada, assim como normatiza os processos de imposição de penalidades e o processo administrativo no âmbito do Sistema Conselho Federal de Química e Conselhos Regionais de Química.

Com esta alteração, estima-se que o interstício entre o momento da fiscalização e o saneamento de irregularidades encontradas seja mais curto, visto que no processo anterior a intimação levava entre 15 e 20 dias a ser entregue via correios com Aviso de Recebimento-AR.

Ao instituir o Auto de Infração o ente fiscalizado já fica ciente da multa que pode ser aplicada e do prazo para sanar a irregularidade ou apresentar recursos.

## 4.2 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Nome	Descrição
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatório) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatório)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar)

ANEXO - Despesas por Grupo e Elemento de Despesas - Despesas por Grupo e Elemento de Despesas - Vide anexo do tópico 4.2 no final da seção

## 4.3 - GESTÃO DE PESSOAS

### Percentual de fiscais em relação ao total de colaboradores

40%



Exercício	Despesas de Pessoal			Total
	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	
2019	581.322,14	0,00	0,00	581.322,14
2018	319.326,40	0,00	0,00	319.326,40

### Justificativa para aumento/diminuição

Não houveram alterações na estrutura de pessoal.

### Informações adicionais

## 4.4 - GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

---

As compras de materiais de consumo, bens e serviços, em conformidade com a Lei 8 666 93 são precedidas das modalidades licitatórias, respeitando se os limites de valores por ela estabelecidos O Decreto nº 9 412 2018 atualizou os valores limite de três modalidades de licitação convite, tomada de preços e concorrência Contratações por meio de dispensa de licitação também foram atualizadas. As compras abaixo do valor mínimo para licitação são precedidas de pesquisa de mercado, com o mínimo de três orçamentos correspondentes.

A principal contratação realizada pelo CRQ XI em 2019 diz respeito à renovação de seus equipamentos de tecnologia da informação TI, onde foram gastos R\$ 44.377,41 na compra de um novo servidor de rede, equipamentos de suporte, notebooks e periféricos. A contratação foi realizada por meio de processo licitatório e alinhada ao objetivo estratégico de tornar o Conselho Regional de Química do Maranhão um Conselho totalmente digital. O servidor de rede anterior já estava defasado em mais de 05 anos e sua licença não cobria mais a assistência técnica. Com os novos equipamentos foi possível a expansão da capacidade de atendimento a um maior número de usuários e uma maior velocidade no tráfego de informações.

Durante este exercício, a maior parte das contratações foram realizadas por meio de dispensa de licitação, baseados no Artigo 24, do inciso II da Lei 8.666/93 de 21/06/93 - compras de pequeno valor em respeito ao princípio da eficiência, resguardando, sempre, os aspectos legais das contratações.

Também foram prorrogados os contratos de fornecimento de passagens, seguro de automóveis e licença de softwares de backoffice em vigência com base no Art. 57 da Lei 8.666/93.

Outras duas contratações que merecem destaque são as de aquisição de software para gerenciamento de demandas externas -ouvidoria, a ser implantada no ano de 2020, que contribuirá significativamente no atendimento à sociedade e à transformação do CRQ em um conselho digital, assim como a aquisição de certificados digitais: tokens E-CPF para assinaturas digitais com certificação ICP-BRASIL a serem utilizados na assinatura dos documentos emitidos pela autarquia.

## 4.5 - GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

---

As contratações foram realizadas em observância aos instrumentos legais que regem a gestão patrimonial da Administração Pública, tais como: Artigos 37, 70 e 75 da Constituição Federal; . Lei nº 4.310/64 e atualizações posteriores; . Instrução Normativa nº 205/88; . Lei Complementar nº 101/200; . Lei nº 8.429/92.

Os investimentos realizados estão relacionados com a busca pela manutenção do patamar operacional do Conselho, que demandou a adequação do espaço físico. Entre os resultados decorrentes dos investimentos realizados, pode-se destacar:

- . o aprimoramento da infraestrutura das instalações;
- . a melhoria da eficiência energética dos imóveis;
- . o incremento da segurança da informação;
- . a melhoria da qualificação das instalações laborais (conforto técnico, controles de segurança e iluminação).





## 4.6 - GESTÃO DE CUSTOS

---

O CRQ XI Região (MA) realizou em 2019 a contabilização atribuindo registros a centros de custos para fins de demonstração para execução do seu Plano de Ação Anual, tornando a alocação mais eficiente dos recursos e melhoria da qualidade dos gastos.

Principais Desafios.

Manter em bom funcionamento toda a estrutura de fiscalização, a despeito da grande área a ser coberta e das dificuldades verificadas;  
Aperfeiçoar os canais de comunicação com a sociedade;  
Quebrar paradigmas para aprimorar a qualidade e a transparência dos gastos públicos.

Ações Futuras.

Intensificação nas Ações de Fiscalização na Região da Delegacia de Imperatriz-MA;  
Implantação da Delegacia Regional na cidade de Caxias-MA  
Realizar ações de conscientizações juntos aos profissionais atuantes nas instituições de ensino;  
Realizar ações de conscientização quanto ao Sistema Alternativo de Tratamento de Água nos Condomínios Residenciais



*Anexo do tópico 4.2*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA  
(RELATÓRIO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

Apresentação:

Análise crítica:

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>1. Despesa de Pessoal</b>								
6.2.2.1.1.31.90.11.001 - Vencimentos e Salários	261.801,17	483.133,33	261.801,17	483.133,33	0,00	0,00	261.801,17	483.133,33
<b>Demais elementos do grupo</b>	179.336,00	283.031,97	179.336,00	283.031,97	14.741,23	15.772,98	164.594,77	267.258,99
<b>2. Juros e Encargos da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3. Outras Despesas Correntes</b>								
6.2.2.1.1.33.10.81.001 - Cota-Parte do CFQ - Conselho Federal de Química	503.270,14	532.214,39	503.270,14	532.214,39	23.688,36	28.121,00	479.581,78	504.093,39
6.2.2.1.1.33.90.39.028 - Plano de Saúde - Médico e Odontológico	135.796,19	170.433,65	135.796,19	170.433,65	0,00	0,00	135.796,19	170.433,65
6.2.2.1.1.33.90.36.022 - Diárias e Jetons a Conselheiros - no País	94.213,00	140.220,00	94.213,00	140.220,00	0,00	0,00	94.213,00	140.220,00
6.2.2.1.1.33.90.46.001 - Auxílio Alimentação	80.536,05	93.660,26	80.536,05	93.660,26	0,00	0,00	80.536,05	93.660,26
6.2.2.1.1.33.90.30.001 - Gás, Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	61.996,16	74.182,82	61.996,16	74.182,82	0,00	0,00	61.996,16	74.182,82
6.2.2.1.1.33.90.14.001 - Diárias no País - Servidores	83.577,75	66.388,60	83.577,75	66.388,60	0,00	0,00	83.577,75	66.388,60
6.2.2.1.1.33.90.39.010 - Manutenção de Sistemas de Informática - SOFTWARE	50.965,01	60.863,82	50.965,01	60.863,82	0,00	0,00	50.965,01	60.863,82

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
6.2.2.1.1.33.90.35.001 - Assessoria e Consultoria Técnica ou Jurídica - PF	49.790,94	47.987,19	49.790,94	47.987,19	0,00	0,00	49.790,94	47.987,19
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>449.741,95</b>	<b>328.469,57</b>	<b>449.741,95</b>	<b>328.469,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>449.741,95</b>	<b>328.469,57</b>

Grupo de Despesa	DESPESAS DE CAPITAL							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>4. Investimentos</b>								
6.2.2.1.2.44.90.52.004 - Equipamentos de Informática	9.690,16	46.960,84	9.690,16	46.960,84	0,00	0,00	9.690,16	46.960,84
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>48.694,90</b>	<b>15.776,22</b>	<b>48.694,90</b>	<b>15.776,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.694,90</b>	<b>15.776,22</b>
<b>5. Inversões Financeiras</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>6. Amortização da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



*Anexo do tópico 4.2*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESAS -  
DES P ESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESAS**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

Apresentação:

Análise crítica:

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>1. Despesa de Pessoal</b>								
6.2.2.1.1.31.90.11.001 - Vencimentos e Salários	261.801,17	483.133,33	261.801,17	483.133,33	0,00	0,00	261.801,17	483.133,33
<b>Demais elementos do grupo</b>	178.890,26	283.031,97	178.890,26	283.031,97	0,00	0,00	164.594,77	267.258,99
<b>2. Juros e Encargos da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3. Outras Despesas Correntes</b>								
6.2.2.1.1.33.10.81.001 - Cota-Parte do CFQ - Conselho Federal de Química	503.270,14	532.214,39	503.270,14	532.214,39	0,00	0,00	479.581,78	504.093,39
6.2.2.1.1.33.90.39.028 - Plano de Saúde - Médico e Odontológico	135.796,19	170.433,65	135.796,19	170.433,65	0,00	0,00	135.796,19	170.433,65
6.2.2.1.1.33.90.36.022 - Diárias e Jetons a Conselheiros - no País	94.213,00	140.220,00	94.213,00	140.220,00	0,00	0,00	94.213,00	140.220,00
6.2.2.1.1.33.90.46.001 - Auxílio Alimentação	80.536,05	93.660,26	80.536,05	93.660,26	0,00	0,00	80.536,05	93.660,26
6.2.2.1.1.33.90.30.001 - Gás, Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	61.996,16	74.182,82	61.996,16	74.182,82	0,00	0,00	61.996,16	74.182,82
6.2.2.1.1.33.90.14.001 - Diárias no País - Servidores	83.577,75	66.388,60	83.577,75	66.388,60	0,00	0,00	83.577,75	66.388,60
6.2.2.1.1.33.90.39.010 - Manutenção de Sistemas de Informática - SOFTWARE	50.965,01	60.863,82	50.965,01	60.863,82	0,00	0,00	50.965,01	60.863,82

Grupo de Despesa	DESPESAS CORRENTES							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
6.2.2.1.1.33.90.35.001 - Assessoria e Consultoria Técnica ou Jurídica - PF	49.790,94	47.987,19	49.790,94	47.987,19	0,00	0,00	49.790,94	47.987,19
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>449.741,95</b>	<b>328.469,57</b>	<b>449.741,95</b>	<b>328.469,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>449.741,95</b>	<b>328.469,57</b>

Grupo de Despesa	DESPESAS DE CAPITAL							
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>4. Investimentos</b>								
6.2.2.1.2.44.90.52.004 - Equipamentos de Informática	9.690,16	46.960,84	9.690,16	46.960,84	0,00	0,00	9.690,16	46.960,84
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>48.694,90</b>	<b>15.776,22</b>	<b>48.694,90</b>	<b>15.776,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.694,90</b>	<b>15.776,22</b>
<b>5. Inversões Financeiras</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>6. Amortização da Dívida</b>								
<b>Demais elementos do grupo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

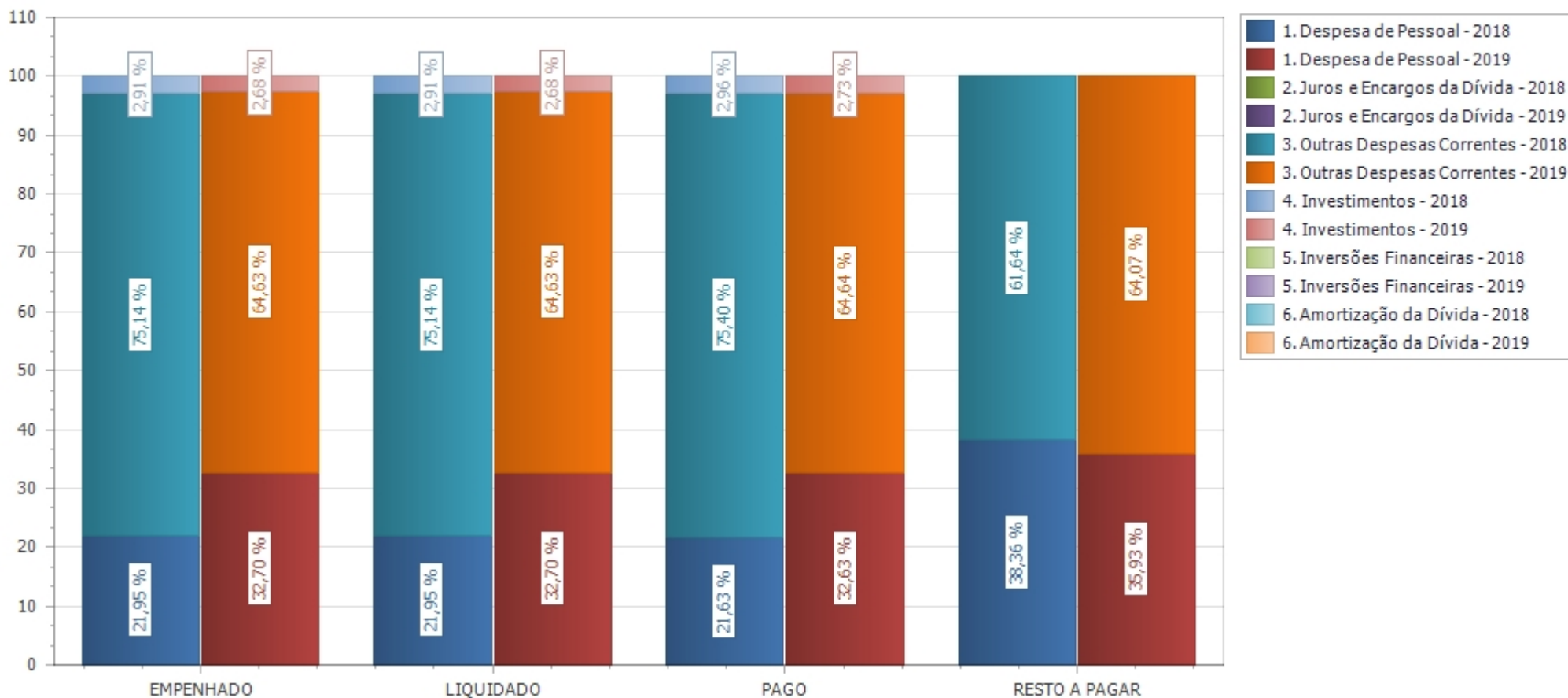


*Anexo do tópico 4.2*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE BARRA EMPILHADA)**



## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

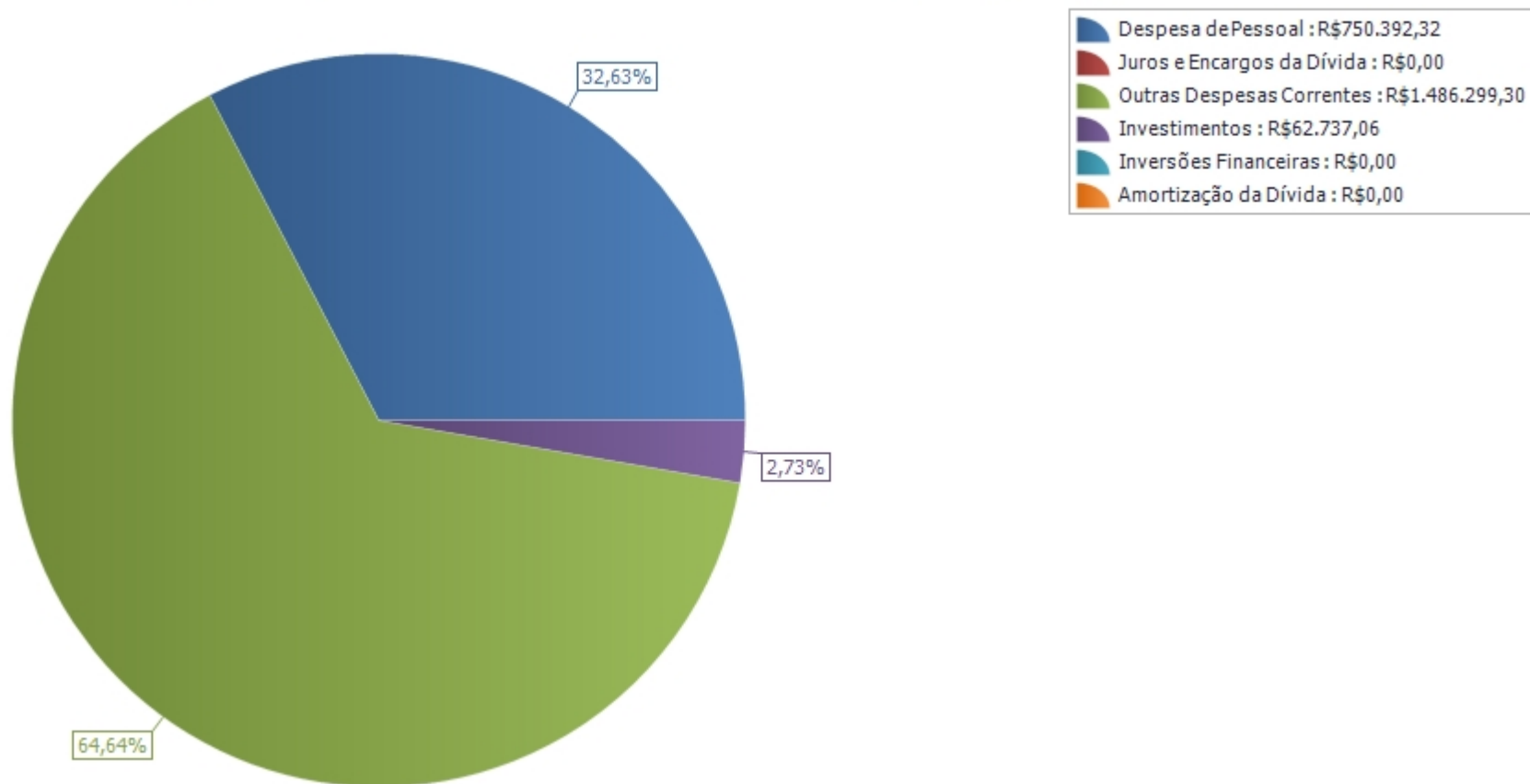




*Anexo do tópico 4.2*

**DESPEAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - PAGO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Pago)

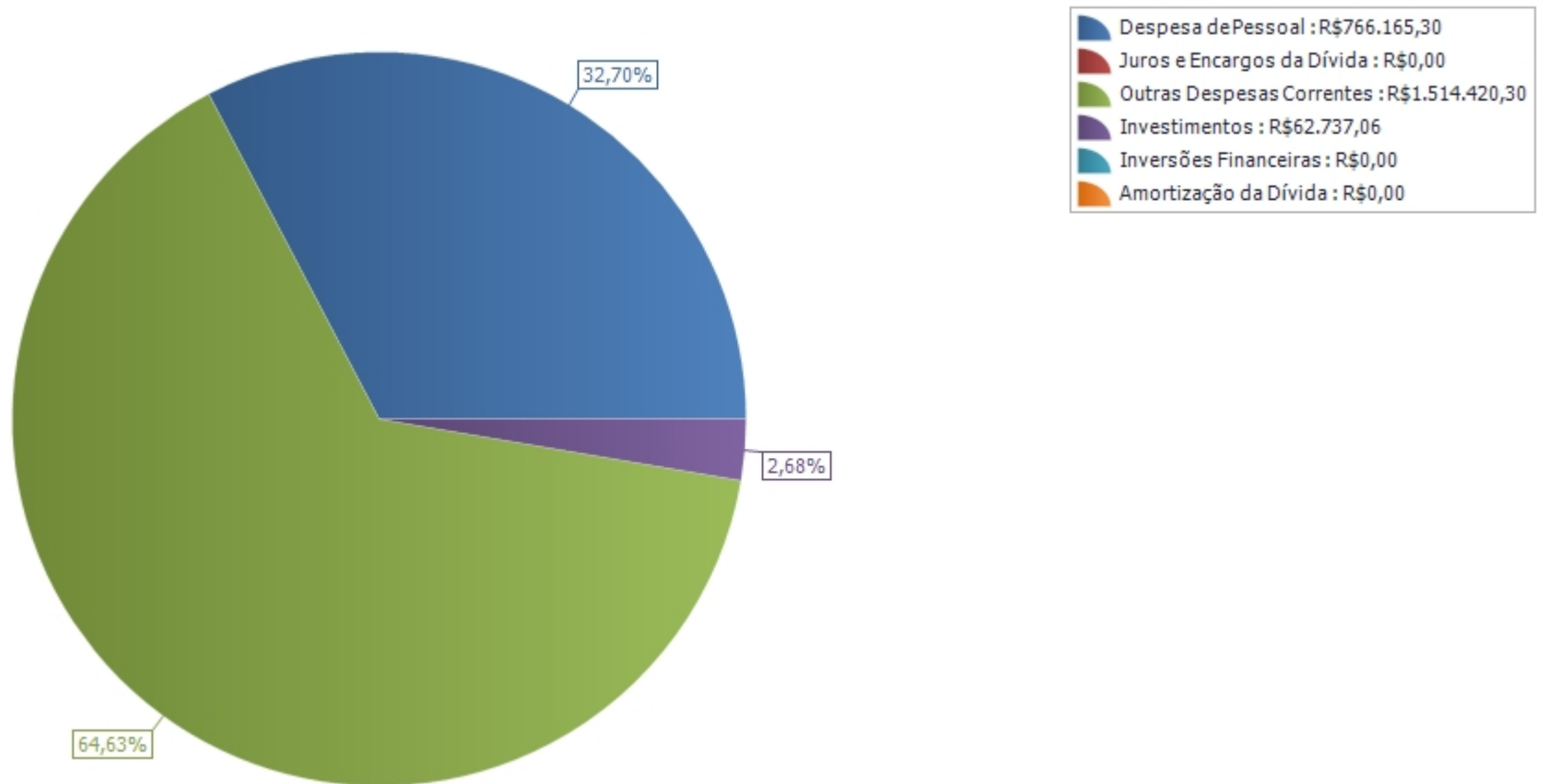




*Anexo do tópico 4.2*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - EMPENHADO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Empenhado)

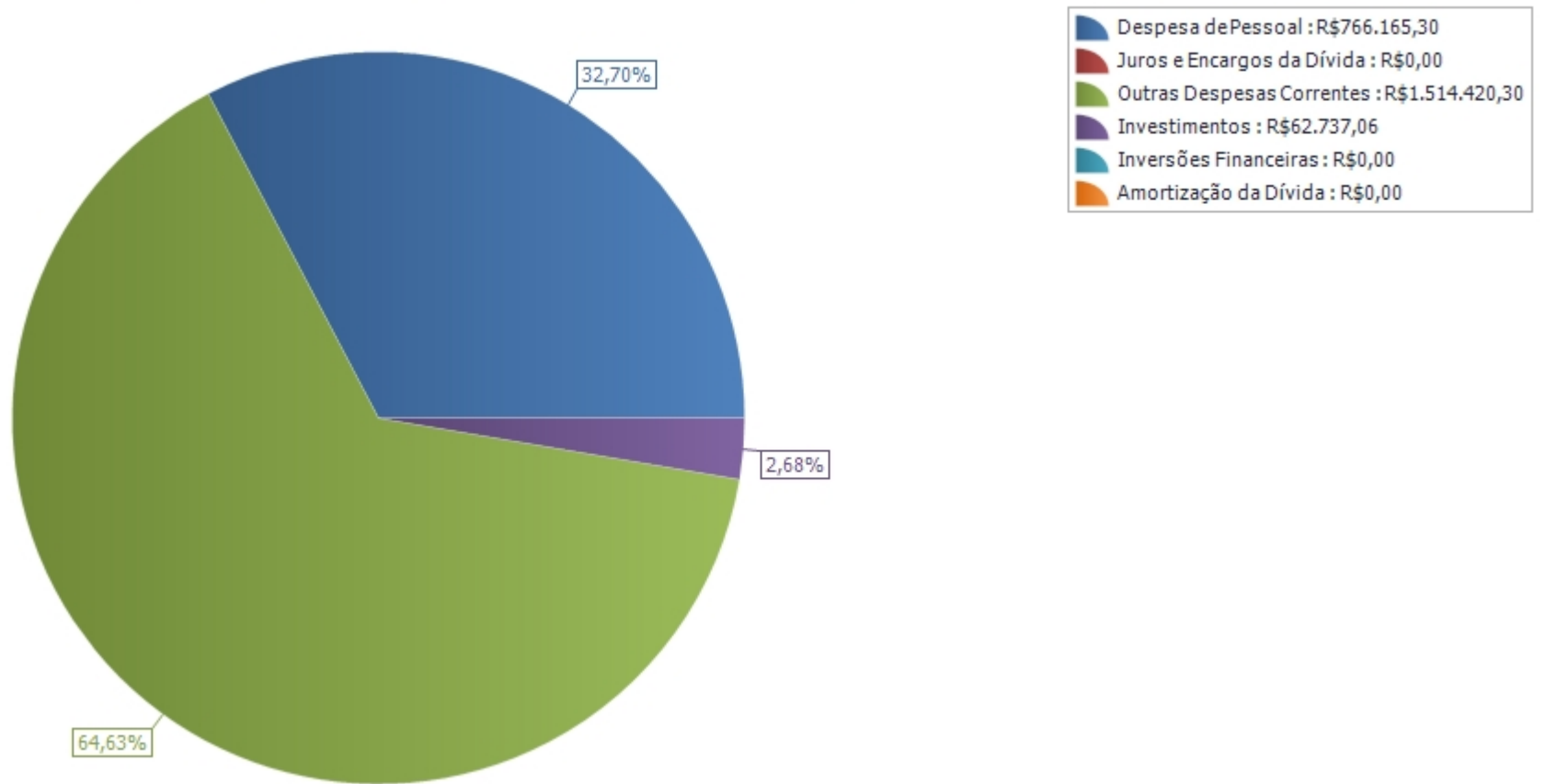




*Anexo do tópico 4.2*

**DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - LIQUIDADO)**

## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Liquidado)



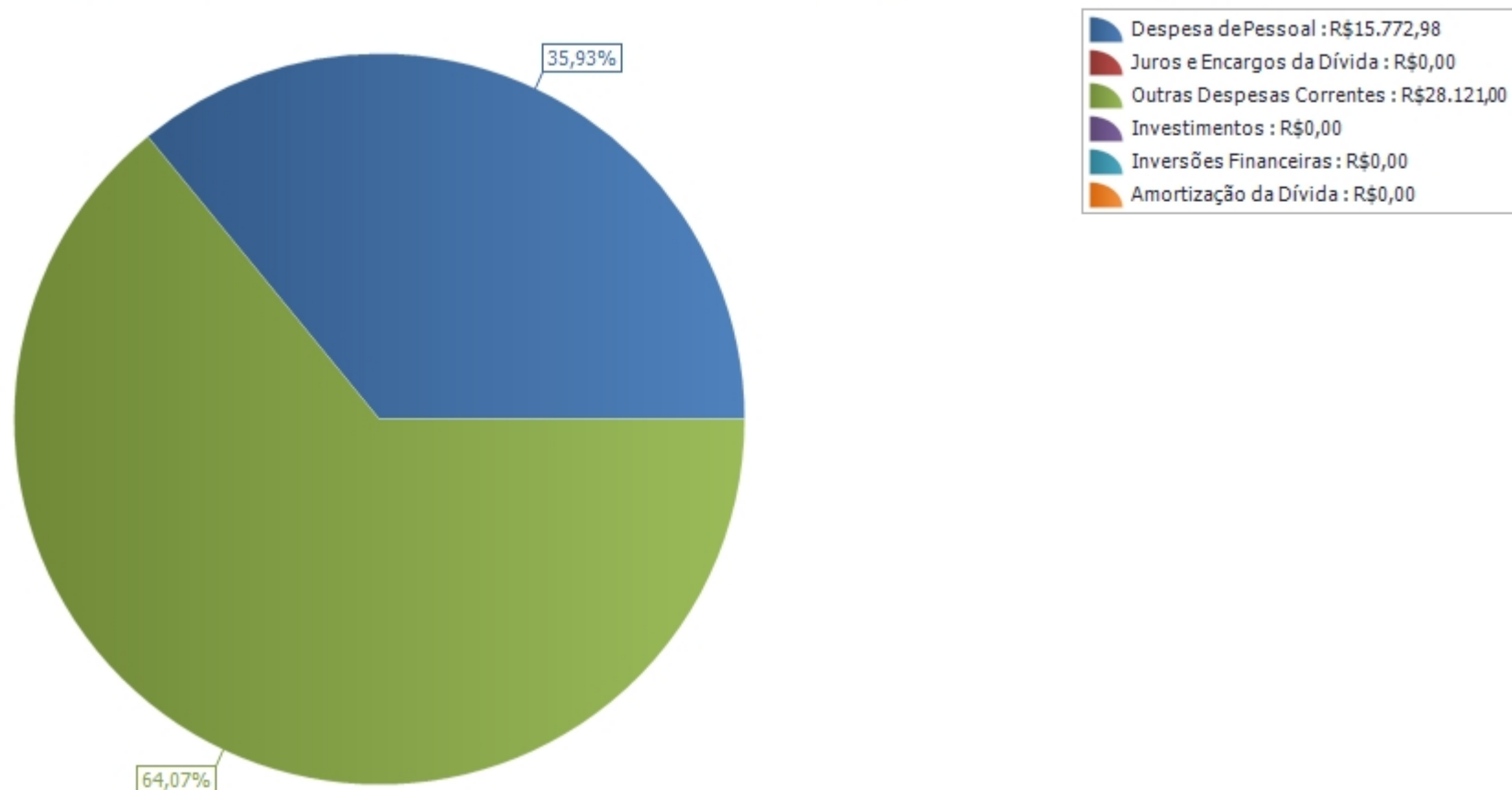


*Anexo do tópico 4.2*

**DESPEAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - RESTO A PAGAR)**



## Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Resto a Pagar)





## 5 - INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- 5.1 - Informações sobre os responsáveis pelas demonstrações contábeis
- 5.2 - Informações e avaliações sobre os fatos contábeis e financeiros mais relevantes e impactantes nos resultados
- 5.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
- 5.4 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos

## 5.1 - INFORMAÇÕES SOBRE OS RESPONSÁVEIS PELAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

<b>Responsável</b>	<b>Raimunda Célia Dos Santos Ribeiro</b>
<b>Cargo</b>	
<b>Registro Profissional</b>	9124
<b>Entidade</b>	CRC-MA
<b>Data inicial do período de atuação</b>	02/01/2019
<b>Data final do período de atuação</b>	31/12/2020



## 5.2 - INFORMAÇÕES E AVALIAÇÕES SOBRE OS FATOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS MAIS RELEVANTES E IMPACTANTES NOS RESULTADOS

---

O Resultado Financeiro apresentou um decréscimo em relação ao Resultado Financeiro acumulado de 2018, isso deveu-se a diminuição das receitas arrecadadas comparando-se os dois exercícios. Isto significa que houve aumento na inadimplência em relação a períodos anteriores.

### 5.3 - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA LEI 4.320/64 E NOTAS EXPLICATIVAS

Nome	Descrição
Balanço Financeiro.pdf	Balanço Financeiro
Balanço Orçamentário.pdf	Balanço Orçamentário
Balanço Patrimonial.pdf	Balanço Patrimonial
Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf	Demonstrativo do Fluxo de Caixa
Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf	Demonstrativo das Variações Patrimoniais

## 5.4 - DECLARAÇÃO DO CONTADOR / OPINIÃO DOS AUDITORES EXTERNOS

---

Analisando os dados, valores e peças constantes do Balanço Financeiro e Patrimonial, Demonstrativo de Fluxo Caixa – DFC, Demonstrativo das Variações Patrimoniais do exercício de 2019, declaro que a montagem, a distribuição, os gastos e as aquisições foram executados dentro do que estabelece a Legislação em vigor refletindo nos seus aspectos mais relevantes a situação orçamentária, financeira e patrimonial do CRQ XI REGIÃO (MA).

ANEXO - Declaração de Bens e Renda - Conforme Inciso IV do Art. 22 da Rn 272/2018-CFQ - Vide anexo do tópico 5.4 no final da seção

ANEXO - Parecer da Comissão de Tomada de contas - Conforme Inciso I do Art. 22 da Rn 272/2018-CFQ - Vide anexo do tópico 5.4 no final da seção

ANEXO - TERMO DE CONFERÊNCIA DAS DISPONIBILIDADES EM CAIXA - Termo de conformidade do Inciso III do Art. 22 da Rn 272/2018-CFQ - Vide anexo do tópico 5.4 no final da seção



*Anexo do tópico 5.3*

**BALANÇO FINANCEIRO.PDF - BALANÇO FINANCEIRO**

## Balanco Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Receita Orçamentária	2.279.602,26	2.155.958,62	Despesa Orçamentária	2.343.322,66	2.009.409,42
RECEITA REALIZADA	2.279.602,26	2.155.958,62	CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	43.893,98	38.429,59
RECEITA CORRENTE	2.279.602,26	2.155.958,62	CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO - PAGO	2.299.428,68	1.970.979,83
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	1.303.930,43	1.209.369,54	CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO - PAGO - DESPESAS CORRENTES	2.236.691,62	1.912.594,77
CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	1.303.930,43	1.209.369,54	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	750.392,32	426.395,94
ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	420.394,89	400.794,82	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	750.392,32	426.395,94
ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	883.535,54	808.574,72	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	581.322,14	319.326,40
RECEITAS PATRIMONIAIS	118.899,77	134.236,69	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	165.490,18	106.613,78
APLICAÇÃO FINANCEIRA - RENDA FIXA	118.899,77	134.236,69	OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	3.580,00	455,76
RECEITAS DE SERVIÇOS	203.157,21	184.677,76	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.486.299,30	1.486.198,83
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	203.157,21	184.677,76	TRANSFERÊNCIAS DA INTRAGOVERNAMENTAIS	504.093,39	479.581,78
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	653.614,85	627.674,63	DISTRIBUIÇÃO CONSTITUCIONAL OU LEGAL DE RECEITAS	504.093,39	479.581,78
MULTAS E JUROS DE MORA	105.384,02	130.243,18	OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	982.205,91	1.006.617,05
MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	58.012,10	57.321,39	DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	66.388,60	83.577,75
MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DAS CONTRIBUIÇÕES	24.109,68	29.097,62	MATERIAL DE CONSUMO	111.793,33	118.121,14
MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	23.262,24	43.824,17	PREMIAÇÕES CULT., ART., CIENT., DESPORT., E OUTRAS	14.579,00	



INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	31.299,95	4.479,09	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	31.753,77	21.231,14
RESTITUIÇÕES	31.299,95	4.479,09	SERVIÇOS DE CONSULTORIA	67.947,19	81.524,12
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	516.930,88	492.952,36	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	181.476,00	107.321,00
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA EM FASE ADMINISTRATIVA	413.534,72	387.805,27	LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA	5.700,00	5.190,00
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA EM FASE EXECUTIVA	103.396,16	105.147,09	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	390.883,20	463.037,32
			AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	93.660,26	80.536,05
			OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	18.024,56	46.078,53
			CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO - PAGO - DESPESAS DE CAPITAL	62.737,06	58.385,06
			INVESTIMENTOS	62.737,06	58.385,06
			INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	62.737,06	58.385,06
			EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	62.737,06	58.385,06
Transferências Financeiras Recebidas			Transferências Financeiras Concedidas		
Recebimentos Extraorçamentários	579.583,71	360.834,76	Pagamentos Extraorçamentários	534.420,61	313.099,77
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados			Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados		
Inscrição de Restos a Pagar Processados	43.893,98	38.429,59	Pagamentos de Restos a Pagar Processados	37.983,85	
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados			Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		
Outros Recebimentos Extraorçamentários	535.689,73	322.405,17	Outros Pagamentos Extraorçamentários	496.436,76	313.099,77
Saldo em espécie do Exercício Anterior	3.305.835,80	3.111.551,61	Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	3.287.278,50	3.305.835,80
Caixa e Equivalente de Caixa	3.305.835,80	3.111.551,61	Caixa e Equivalente de Caixa	3.287.278,50	3.305.835,80
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados			Depósitos. Rest. Vlr Vinculados		

Total:	<b>6.165.021,77</b>	<b>5.628.344,99</b>	<b>6.165.021,77</b>	<b>5.628.344,99</b>
--------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

São Luís-MA, 31 de dezembro de 2019

---

José Ribamar Cabral Lopes  
Presidente do CRQ 11ª Região  
CRQ/MA 11200045  
067.252.283-72

---

Raimunda Célia dos Santos Ribeiro  
Contadora do CRQ 11ª Região  
CRC/MA 9124  
557.027.243-72

**Notas Explicativas****1 - BALANÇO FINANCEIRO**

Balanço Financeiro – visa demonstrar o fluxo financeiro do Conselho Regional de Química da XI Região (MA) no exercício de 2019, ou seja, as entradas de recursos em confronto com as saídas.

A composição do Balanço Financeiro apresenta-se da seguinte forma: INGRESSOS:

Receita Orçamentária – receita corrente e de capital recebida no período;

Recebimentos Extraorçamentários:

Ø Inscrição de Restos a Pagar Não Processados

Ø Inscrição de Restos a Pagar Processados

Ø Depósitos e Valores Restituíveis – são retenções de tributos federais (IRPJ/PIS/COFINS/CSLL - retenção sobre pagamentos), retenção de INSS, IRRF, ISS, Pensão alimentícia e outras retenções;

Ø Outros Recebimentos Extraorçamentários – são retenções de valores de despesas de pessoal a pagar, baixa de adiantamento de férias, baixa de adiantamento de 13º salário e outras retenções e ou baixas de contas do ativo circulante e passivo circulante, cujas contas movimentam o balanço financeiro.

Saldo em espécie do exercício anterior – são os saldos das contas de Caixa e Equivalentes de Caixa e de Depósitos, Rest. de Vlrs. Vinculados.

DISPÊNDIOS:

Despesa Orçamentária – Despesa Corrente e de Capital paga no período

Crédito Empenhado a liquidar (Inscrição Restos a Pagar Não Processado)

Crédito Empenhado Liquidado (Inscrição Restos a Pagar Processado)

Pagamentos Extraorçamentários:

Ø Depósitos e Valores Restituíveis – são pagamentos das retenções de tributos federais (IRPJ/PIS/COFINS/CSLL - retenção sobre pagamentos), das retenção de

INSS, IRRF, ISS, Pensão alimentícia e outras retenções;

Ø Outros Pagamentos Extraorçamentários – são pagamentos das retenções de valores de despesas de pessoal a pagar, concessão de adiantamento de férias, de adiantamento de 13º salário e outras concessões e pagamentos de contas do ativo circulante e passivo circulante, cujas contas movimentam o balanço financeiro.



*Anexo do tópico 5.3*

## **BALANÇO ORÇAMENTÁRIO.PDF - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

## Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	2.243.500,00	2.344.531,82	2.279.602,26	-64.929,56
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	1.377.600,00	1.377.600,00	1.303.930,43	-73.669,57
CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	1.377.600,00	1.377.600,00	1.303.930,43	-73.669,57
ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	466.750,00	466.750,00	420.394,89	-46.355,11
Anuidades do Exercício - P.F.	390.500,00	390.500,00	319.951,84	-70.548,16
Anuidade de Exercícios Anteriores - P.F.	76.250,00	76.250,00	100.443,05	24.193,05
ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	910.850,00	910.850,00	883.535,54	-27.314,46
Anuidades do Exercício - P.J.	885.500,00	885.500,00	836.284,69	-49.215,31
Anuidades de Exercícios Anteriores - P.J.	25.350,00	25.350,00	47.250,85	21.900,85
RECEITAS PATRIMONIAIS	115.000,00	115.000,00	118.899,77	3.899,77
APLICAÇÃO FINANCEIRA - POUPANÇA	115.000,00	115.000,00	0,00	-115.000,00
Remuneração Básica de Juros - BB	115.000,00	115.000,00	0,00	-115.000,00
APLICAÇÃO FINANCEIRA - RENDA FIXA	0,00	0,00	118.899,77	118.899,77
Rendimentos de Aplicação Financeira - BB	0,00	0,00	118.899,77	118.899,77
RECEITAS DE SERVIÇOS	222.900,00	222.900,00	203.157,21	-19.742,79
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	222.900,00	222.900,00	203.157,21	-19.742,79
Taxa de Inscrição - Pessoas Físicas	15.500,00	15.500,00	7.801,48	-7.698,52
Expedição de Carteira	6.450,00	6.450,00	14.891,96	8.441,96
Taxa de Inscrição - Pessoas Jurídicas	20.500,00	20.500,00	16.785,83	-3.714,17
Certificado - Pessoas Jurídicas	0,00	0,00	814,00	814,00
Anotações de Responsabilidade Técnica	165.500,00	165.500,00	153.246,01	-12.253,99

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Certidão e Renovação de Certidão - P. J.	6.500,00	6.500,00	9.009,93	2.509,93
Outros Serviços Administrativos	8.450,00	8.450,00	608,00	-7.842,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	528.000,00	629.031,82	653.614,85	24.583,03
MULTAS E JUROS DE MORA	105.900,00	105.900,00	105.384,02	-515,98
MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	36.100,00	36.100,00	58.012,10	21.912,10
Multas sobre Anuidades de Pessoas Físicas	5.550,00	5.550,00	15.708,38	10.158,38
Juros sobre Anuidades de Pessoas Físicas	4.500,00	4.500,00	3.488,09	-1.011,91
Multas sobre Anuidades de Pessoas Jurídicas	15.550,00	15.550,00	33.007,40	17.457,40
Juros sobre Anuidades de Pessoas Jurídicas	10.500,00	10.500,00	5.808,23	-4.691,77
MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DAS CONTRIBUIÇÕES	34.250,00	34.250,00	24.109,68	-10.140,32
Multas de Mora da Dívida Ativa - P. F.	5.450,00	5.450,00	3.783,98	-1.666,02
Multas de Mora da Dívida Ativa - P. J.	3.500,00	3.500,00	934,65	-2.565,35
Juros de Mora da Dívida Ativa - P. F.	15.500,00	15.500,00	3.067,97	-12.432,03
Juros de Mora da Dívida Ativa - P. J.	9.800,00	9.800,00	16.323,08	6.523,08
MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	35.550,00	35.550,00	23.262,24	-12.287,76
Outras Multas	35.550,00	35.550,00	23.262,24	-12.287,76
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	0,00	31.299,95	31.299,95
RESTITUIÇÕES	0,00	0,00	31.299,95	31.299,95
Outras Restituições	0,00	0,00	31.299,95	31.299,95
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	422.100,00	523.131,82	516.930,88	-6.200,94
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA EM FASE ADMINISTRATIVA	226.000,00	327.031,82	413.534,72	86.502,90
Dívida Ativa Pessoa Física - Principal	5.500,00	5.500,00	7.316,53	1.816,53
Dívida Ativa Pessoa Jurídica - Principal	220.500,00	321.531,82	406.218,19	84.686,37
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA EM FASE EXECUTIVA	196.100,00	196.100,00	103.396,16	-92.703,84
Dívida Ativa Pessoa Física	4.500,00	4.500,00	70.506,37	66.006,37
Dívida Ativa Pessoa Jurídica	191.600,00	191.600,00	32.889,79	-158.710,21
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SUB-TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>2.243.500,00</b>	<b>2.344.531,82</b>	<b>2.279.602,26</b>	<b>-64.929,56</b>
<b>DÉFICIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>63.720,40</b>	<b>63.720,40</b>

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS			PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
<b>TOTAL</b>			<b>2.243.500,00</b>	<b>2.344.531,82</b>	<b>2.343.322,66</b>	<b>-1.209,16</b>
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL	2.243.500,00	2.344.531,82	2.343.322,66	2.343.322,66	2.299.428,68	1.209,16
CRÉDITO DISPONÍVEL - DESPESAS CORRENTES	2.213.920,00	2.281.751,82	2.280.585,60	2.280.585,60	2.236.691,62	1.166,22
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	487.463,21	766.165,30	762.625,35	766.165,30	750.392,32	3.539,95
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	487.463,21	766.165,30	762.625,35	766.165,30	750.392,32	3.539,95
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	383.051,48	581.322,14	577.782,19	581.322,14	581.322,14	3.539,95
Vencimentos e Salários	313.531,48	483.133,33	479.593,38	483.133,33	483.133,33	3.539,95
Férias Normais e Abono Pecuniário	36.725,71	56.488,81	56.488,81	56.488,81	56.488,81	0,00
13º Salário	32.794,29	41.700,00	41.700,00	41.700,00	41.700,00	0,00
OBRIGAÇÕES PATRONAIS	89.127,28	181.263,16	181.263,16	181.263,16	165.490,18	0,00
FGTS - VPD	24.585,99	44.140,42	44.140,42	44.140,42	39.056,42	0,00
INSS - Contribuições Previdenciárias	61.465,04	131.605,17	131.605,17	131.605,17	121.343,19	0,00
PIS/PASEP - Contribuição s/ Folha de Pagamento	3.076,25	5.517,57	5.517,57	5.517,57	5.090,57	0,00
OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	0,00	3.580,00	3.580,00	3.580,00	3.580,00	0,00
Outras Despesas Variáveis	0,00	3.580,00	3.580,00	3.580,00	3.580,00	0,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	15.284,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rescisão de Contrato de Trabalho	10.084,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Indenizações Trabalhistas	5.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.726.456,79	1.515.586,52	1.517.960,25	1.514.420,30	1.486.299,30	-2.373,73
TRANSFERÊNCIAS DA INTRAGOVERNAMENTAIS	526.850,00	532.214,39	532.214,39	532.214,39	504.093,39	0,00
DISTRIBUIÇÃO CONSTITUCIONAL OU LEGAL DE RECEITAS	526.850,00	532.214,39	532.214,39	532.214,39	504.093,39	0,00
Cota-Parte do CFQ - Conselho Federal de Química	526.850,00	532.214,39	532.214,39	532.214,39	504.093,39	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	1.199.606,79	983.372,13	985.745,86	982.205,91	982.205,91	-2.373,73
DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	126.248,19	66.388,60	66.388,60	66.388,60	66.388,60	0,00
Diárias no País - Servidores	126.248,19	66.388,60	66.388,60	66.388,60	66.388,60	0,00
MATERIAL DE CONSUMO	160.236,60	111.811,53	111.793,33	111.793,33	111.793,33	18,20
Gás, Combustíveis e Lubrificantes Automotivos	72.950,00	74.182,82	74.182,82	74.182,82	74.182,82	0,00
Gêneros de Alimentação e Água Mineral	3.500,00	904,32	904,32	904,32	904,32	0,00



DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Material de Expediente	7.192,00	7.406,20	7.400,00	7.400,00	7.400,00	6,20
Material e Suprimento de Informática	6.900,00	4.230,21	4.230,21	4.230,21	4.230,21	0,00
Material de Copa e Cozinha	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Material de Limpeza e Produtos de Higienização	3.329,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uniformes, Tecidos e Aviamentos	1.800,00	2.258,50	2.257,50	2.257,50	2.257,50	1,00
Material Elétrico, Eletrônico e de Telefonia	0,00	193,00	193,00	193,00	193,00	0,00
Material para Manutenção de Veículos	12.500,00	20.057,34	20.057,34	20.057,34	20.057,34	0,00
Outros Materiais de Consumo	50.965,00	2.579,14	2.568,14	2.568,14	2.568,14	11,00
PREMIAÇÕES CULT., ART., CIENT., DESPORT., E OUTRAS	0,00	14.579,00	14.579,00	14.579,00	14.579,00	0,00
Outras Premiações	0,00	14.579,00	14.579,00	14.579,00	14.579,00	0,00
MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Material para Divulgação	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	23.052,00	31.753,77	31.753,77	31.753,77	31.753,77	0,00
Passagens no País, Aérea, Terrestre e Marítima	23.052,00	31.753,77	31.753,77	31.753,77	31.753,77	0,00
SERVIÇOS DE CONSULTORIA	131.000,00	67.947,19	67.947,19	67.947,19	67.947,19	0,00
Assessoria e Consultoria Técnica ou Jurídica - PF	80.550,00	47.987,19	47.987,19	47.987,19	47.987,19	0,00
Outros Serviços de Consultoria - PF	50.450,00	19.960,00	19.960,00	19.960,00	19.960,00	0,00
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	154.900,00	181.476,00	181.476,00	181.476,00	181.476,00	0,00
Estagiários e Menores Aprendizizes	47.650,00	33.596,00	33.596,00	33.596,00	33.596,00	0,00
Diárias e Jetons a Conselheiros - no País	105.750,00	140.220,00	140.220,00	140.220,00	140.220,00	0,00
Auxílio Representação	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diárias a Colaboradores Eventuais - no Exterior	0,00	7.660,00	7.660,00	7.660,00	7.660,00	0,00
LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA	4.500,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	0,00
Limpeza, Conservação e Portaria	4.500,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	5.700,00	0,00
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	398.370,00	391.900,76	394.423,15	390.883,20	390.883,20	-2.522,39
Locação de Imóveis	16.800,00	23.490,00	23.490,00	23.490,00	23.490,00	0,00
Locação de Máquinas e Equipamentos	1.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenção de Sistemas de Informática - SOFTWARE	50.580,00	60.863,82	60.863,82	60.863,82	60.863,82	0,00
Manutenção e Conservação de Máquinas e Equipamentos	5.000,00	5.193,92	5.193,92	5.193,92	5.193,92	0,00
Manutenção e Conservação de Equipos de Informática	13.500,00	13.275,00	13.275,00	13.275,00	13.275,00	0,00

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
Manutenção e Conservação de Veículos	8.500,00	5.833,50	5.833,50	5.833,50	5.833,50	0,00
Serviço de Energia Elétrica	15.900,00	13.900,38	13.900,38	13.900,38	13.900,38	0,00
Serviço de Água e Esgoto	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Serviços de Correios e Telégrafos	20.250,00	20.997,21	20.997,21	20.997,21	20.997,21	0,00
Serviços de Seleção, Treinamento e Aperfeiçoamento	21.350,00	4.857,50	4.857,50	4.857,50	4.857,50	0,00
Serviços Médicos	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Plano de Saúde - Médico e Odontológico	130.000,00	171.063,29	170.433,65	170.433,65	170.433,65	629,64
Serviços de Informática - Hospedagem de Sistemas e Internet	23.400,00	21.682,38	21.682,38	21.682,38	21.682,38	0,00
Serviços de Telecomunicações - Telefonia	26.400,00	22.509,83	25.676,72	22.136,77	22.136,77	-3.166,89
Seguro em Geral	8.000,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00	0,00
Servs. Cópias, Microf. e Digit. de Doc. e Encadernação	3.500,00	327,15	327,15	327,15	327,15	0,00
Serv. de Publicidade de Utilidade Pública - Imprensa Nacional	15.000,00	3.418,07	3.418,07	3.418,07	3.418,07	0,00
Serviço de Intermediação de Estagiário e Menor Aprendiz	2.340,00	3.975,00	3.965,05	3.965,05	3.965,05	9,95
Serviços Gráficos	25.000,00	7.875,03	7.870,12	7.870,12	7.870,12	4,91
Outros Serviços de Terceiros - P.J. - não Especificados	10.000,00	7.871,68	7.871,68	7.871,68	7.871,68	0,00
AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	120.000,00	93.660,26	93.660,26	93.660,26	93.660,26	0,00
Auxílio Alimentação	120.000,00	93.660,26	93.660,26	93.660,26	93.660,26	0,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	80.500,00	18.155,02	18.024,56	18.024,56	18.024,56	130,46
Taxas diversas	80.500,00	18.155,02	18.024,56	18.024,56	18.024,56	130,46
CRÉDITO DISPONÍVEL - DESPESAS DE CAPITAL	29.580,00	62.780,00	62.737,06	62.737,06	62.737,06	42,94
INVESTIMENTOS	29.580,00	62.780,00	62.737,06	62.737,06	62.737,06	42,94
INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	29.580,00	62.780,00	62.737,06	62.737,06	62.737,06	42,94
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	29.580,00	62.780,00	62.737,06	62.737,06	62.737,06	42,94
Mobiliários em Geral	8.260,00	5.840,40	5.840,40	5.840,40	5.840,40	0,00
Máquinas e Equipamentos	7.320,00	9.978,76	9.935,82	9.935,82	9.935,82	42,94
Equipamentos de Informática	14.000,00	46.960,84	46.960,84	46.960,84	46.960,84	0,00
<b>SUB-TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>2.243.500,00</b>	<b>2.344.531,82</b>	<b>2.343.322,66</b>	<b>2.343.322,66</b>	<b>2.299.428,68</b>	<b>1.209,16</b>
<b>SUPERÁVIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.243.500,00</b>	<b>2.344.531,82</b>	<b>2.343.322,66</b>	<b>2.343.322,66</b>	<b>2.299.428,68</b>	<b>1.209,16</b>

São Luís-MA, 31 de dezembro de 2019

José Ribamar Cabral Lopes  
 Presidente do CRQ 11ª Região  
 CRQ/MA 11200045  
 067.252.283-72

Raimunda Célia dos Santos Ribeiro  
 Contadora do CRQ 11ª Região  
 CRC/MA 9124  
 557.027.243-72

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS

RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR			
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	14.741,23	14.295,49	0,00	445,74
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	0,00	14.741,23	14.295,49	0,00	445,74
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	23.688,36	23.688,36	0,00	0,00
TRANSFERÊNCIAS DA INTRAGOVERNAMENTAIS	0,00	23.688,36	23.688,36	0,00	0,00
<b>TOTAL:</b>	<b>0,00</b>	<b>38.429,59</b>	<b>37.983,85</b>	<b>0,00</b>	<b>445,74</b>

**3 - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO**

**Balanço Orçamentário** – evidencia o Resultado Orçamentário do período, apurando o Superávit Orçamentário (receita arrecadada **maior** que a despesa empenhada) e ou Déficit Orçamentário (receita arrecadada **menor** que a despesa empenhada).



*Anexo do tópico 5.3*

**BALANÇO PATRIMONIAL.PDF - BALANÇO PATRIMONIAL**

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

## Balço Patrimonial

Período Anterior: 01/01/2018 à 31/12/2018

ATIVO			PASSIVO		
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.644.890,99</b>	<b>3.462.584,30</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>125.220,91</b>	<b>82.078,40</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	3.287.278,50	3.305.835,80	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	15.196,00	9.954,45
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	359.508,64	156.624,06	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	1.896,150	124,44	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	109.859,50	71.958,54
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	165,41	165,41
ESTOQUES	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00	0,00
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	0,00	0,00	PROVISÕES A CURTO PRAZO	0,00	0,00
	0,00	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	0,00	0,00
<b>ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>3.554.120,08</b>	<b>2.490.231,32</b>	<b>PASSIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.992.641,39	1.991.489,69	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00	0,00
CRÉDITOS A LONGO PRAZO	2.992.641,39	1.991.489,69	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	1.991.489,69	1.991.489,69	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
DÍVIDA ATIVA NÃO-TRIBUTÁRIA	1.001.151,70	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00	0,00
IMOBILIZADO	561.478,69	498.741,63	PROVISÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS MÓVEIS	561.478,69	498.741,63	DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INTANGÍVEL	0,00	0,00	RESULTADO DIFERIDO	0,00	0,00
			<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>125.220,91</b>	<b>82.078,40</b>

			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
			Patrimônio Social e Capital Social	0,00	0,00
			Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00	0,00
			Demais Reservas	0,00	0,00
			Resultados Acumulados	7.073.790,16	5.870.737,22
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.073.790,16	5.870.737,22
<b>TOTAL</b>	<b>7.199.011,07</b>	<b>5.952.815,62</b>	<b>TOTAL</b>	<b>7.199.011,07</b>	<b>5.952.815,62</b>
ATIVO FINANCEIRO	3.287.254,35	3.305.835,80	PASSIVO FINANCEIRO	125.220,91	82.078,40
ATIVO PERMANENTE	3.911.756,72	2.646.979,82	PASSIVO PERMANENTE	0,00	0,00
<b>SALDO PATRIMONIAL</b>				<b>7.073.790,16</b>	<b>5.870.737,22</b>

## Compensações

ESPECIFICAÇÃO	Exercício	Exercício	ESPECIFICAÇÃO	Exercício	Exercício
Saldo do Atos Potenciais Ativos	Atual	Anterior	Saldo do Atos Potenciais Passivos	Atual	Anterior
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Execução de Direitos Conveniados	0,00	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00	0,00
Execução de Direitos Contratuais	0,00	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	0,00	0,00
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	0,00	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Quadro do Superávit/Déficit Financeiro

	Exercício Atual	Exercício Anterior
Superávit Financeiro	3.162.033,44	3.223.757,40

São Luís-MA, 31 de dezembro de 2019

\_\_\_\_\_  
José Ribamar Cabral Lopes  
Presidente do CRQ 11ª Região  
CRQ/MA 11200045  
067.252.283-72

\_\_\_\_\_  
Raimunda Célia dos Santos Ribeiro  
Contadora do CRQ 11ª Região  
CRC/MA 9124  
557.027.243-72

**Notas Explicativas****2 - BALANÇO PATRIMONIAL****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019, DO CONSELHO REGIONAL DE QUÍMICA – CRQ – XI REGIÃO (MA).****1 – Informações Gerais**

O Conselho Regional de Química – CRQ XI Região (MA), criado pela RN 84/85-CFQ de 30 de maio de 1985, tem como principais atividades orientar e fiscalizar o exercício da profissão do químico.

Dotado de personalidade jurídica de direito público, autonomia administrativa e patrimonial, encontra-se vinculado à Administração Indireta com suas funções laborais como Autarquia Federal Especial, tendo sua estrutura e organização estabelecidas no Regimento Interno.

**2 – Principais Diretrizes Contábeis**

A partir de 01/01/2013, a Contabilidade do Conselho Federal de Química – CFQ foi elaborada de acordo com o MCASP - Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público e as normas do CFC, no processo de convergência da contabilidade pública às Normas Internacionais de Contabilidade.

**3 – Apresentação das Demonstrações Contábeis****3.1 – Base de preparação**

As Demonstrações Contábeis estão fundamentadas na Lei nº 4.320/64, e em consonância com o Manual de Contabilidade aplicado ao Setor Público e Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao setor público.

**3.2 – Base de Mensuração**

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens:



- Provisões para férias de empregados;
- Depreciações e amortizações do ativo imobilizado e intangível.

### 3.3 – Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Entidade.

### 4 – Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial tem a finalidade de apresentar a posição financeira e patrimonial do Conselho Regional de Química – CRQ – XI Região, representando, portanto, uma posição estática.

O Balanço Patrimonial, estruturado em Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, evidencia qualitativamente e quantitativamente a situação patrimonial da Entidade.

A classificação dos elementos patrimoniais considera a segregação em “circulante” e “não circulante”, com base em seus atributos de conversibilidade e exigibilidade.

#### 4.1 – Ativo Circulante

Os ativos realizáveis até o exercício seguinte estão demonstrados como circulante.

##### 4.1.1 – Caixa e Equivalentes de Caixa

	2019	2018
Caixa e Equivalentes de Caixa - Moeda Nacional	3.287.278,50	3.305.835,80
<b>Total</b>	<b>3.287.278,50</b>	<b>3.305.835,80</b>

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

Registra os valores em Bancos, bem como equivalentes, que representam recursos com livre movimentação para aplicação nas operações e para os quais não haja restrições para uso imediato. Os saldos disponíveis em 31/12/19 no valor de R\$ 3.287.278,50 (três milhões, duzentos e oitenta e sete mil, duzentos e setenta e oito reais e cinquenta centavos).

### **Imobilizado**

Os bens imobilizados são registrados pelo custo de aquisição. A composição do Imobilizado do Conselho Regional de Química XI Região (MA) em 31/12/2019 é de R\$ 561.478,69 (quinhentos e sessenta e um mil, quatrocentos e setenta e oito reais e sessenta e nove centavos).

A contabilização foi realizada conforme orientações no Manual de Procedimentos Contábeis Específicos, editado pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN), no processo de convergência da contabilidade pública às normas internacionais de contabilidade.



*Anexo do tópico 5.3*

**DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS.PDF -  
DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS**

## Variações Patrimoniais

VARIações PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	3.483.638,54	2.312.582,68	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	2.280.585,60	1.951.024,36
CONTRIBUIÇÕES	2.024.716,71	1.861.048,08	PESSOAL E ENCARGOS	1.030.259,21	657.469,41
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	2.024.716,71	1.861.048,08	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	584.902,14	319.782,16
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS - CONSOLIDAÇÃO	2.024.716,71	1.861.048,08	REMUNERAÇÃO A PESSOAL - RGPS	584.902,14	319.782,16
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	202.407,21	184.266,76	ENCARGOS PATRONAIS	181.263,16	121.355,01
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	202.407,21	184.266,76	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	10.094,75	0,00
VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	202.407,21	184.266,76	OUTROS ENCARGOS PATRONAIS	171.168,41	121.355,01
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	200.800,73	218.964,58	BENEFICIOS A PESSOAL	264.093,91	216.332,24
JUROS E ENCARGOS DE MORA	81.900,96	84.727,89	BENEFICIOS A PESSOAL - RGPS	264.093,91	216.332,24
OUTROS JUROS E ENCARGOS DE MORA	81.900,96	84.727,89	USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	685.508,44	744.206,28
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	118.899,77	134.236,69	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	111.793,33	118.121,14
REMUNERAÇÃO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	118.899,77	134.236,69	CONSUMO DE MATERIAL	111.793,33	118.121,14
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.055.713,89	48.303,26	SERVICOS	573.715,11	626.085,14
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	1.055.713,89	48.303,26	DIARIAS	214.268,60	178.570,75
MULTAS ADMINISTRATIVAS	23.262,24	43.824,17	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	104.415,19	93.852,12
INDENIZAÇÕES	31.299,95	4.479,09	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	255.031,32	353.662,27
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	1.001.151,70	0,00	TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS	532.214,39	503.270,14
			TRANSFERENCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	532.214,39	503.270,14
			TRANSFERENCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS - CONSOLIDAÇÃO	532.214,39	503.270,14
			VPD - TRIBUTARIAS	18.024,56	46.078,53
			OUTROS ENCARGOS TRIBUTARIOS E CONTRIBUTIVOS	18.024,56	46.078,53
			OUTROS ENCARGOS TRIBUTARIOS E CONTRIBUTIVOS	18.024,56	46.078,53
			OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	14.579,00	0,00
			PREMIAÇÕES	14.579,00	0,00
			OUTRAS PREMIACOES	14.579,00	0,00

<b>Total das Variações Ativas :</b>	<b>3.483.638,54</b>	<b>2.312.582,68</b>	<b>Total das Variações Passivas :</b>	<b>2.280.585,60</b>	<b>1.951.024,36</b>
<b>RESULTADO PATRIMONIAL</b>					
<b>Déficit do Exercício</b>			<b>Superávit do Exercício</b>	<b>1.203.052,94</b>	<b>361.558,32</b>
<b>Total</b>	<b>3.483.638,54</b>	<b>2.312.582,68</b>	<b>Total</b>	<b>3.483.638,54</b>	<b>2.312.582,68</b>

São Luís-MA, 31 de dezembro de 2019

José Ribamar Cabral Lopes  
 Presidente do CRQ 11ª Região  
 CRQ/MA 11200045  
 067.252.283-72

Raimunda Célia dos Santos Ribeiro  
 Contadora do CRQ 11ª Região  
 CRC/MA 9124  
 557.027.243-72

**Variações Patrimoniais Qualitativas  
(decorrentes da execução orçamentária)**

<b>VARIAÇÕES ATIVAS</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>	<b>VARIAÇÕES PASSIVAS</b>	<b>Exercício Atual</b>	<b>Exercício Anterior</b>
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	62.737,06	0,00	INCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO	0,00	0,00

**Notas Explicativas****4 - VARIAÇÕES PATRIMONIAIS**

**Demonstração das Variações Patrimoniais** – evidencia o resultado patrimonial do exercício, onde apura-se o superávit e ou déficit patrimonial. O resultado é transferido para a conta de Superávit e ou Déficit Acumulados no exercício seguinte. O Superávit significa dizer que a Variação Patrimonial Aumentativa foi superior a Variação Patrimonial Negativa e Déficit quando a Variação Patrimonial Aumentativa for inferior a Variação Patrimonial Diminutiva.



*Anexo do tópico 5.3*

**DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA.PDF - DEMONSTRATIVO  
DO FLUXO DE CAIXA**

## Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Exercício Atual	Exercício Anterior
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
RECEITA CORRENTE	2.279.602,26	2.155.958,62
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	1.303.930,43	1.209.369,54
CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	1.303.930,43	1.209.369,54
ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	420.394,89	400.794,82
ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	883.535,54	808.574,72
RECEITAS PATRIMONIAIS	118.899,77	134.236,69
APLICAÇÃO FINANCEIRA - RENDA FIXA	118.899,77	134.236,69
RECEITAS DE SERVIÇOS	203.157,21	184.677,76
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	203.157,21	184.677,76
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	653.614,85	627.674,63
MULTAS E JUROS DE MORA	105.384,02	130.243,18
MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	58.012,10	57.321,39
MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DAS CONTRIBUIÇÕES	24.109,68	29.097,62
MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	23.262,24	43.824,17
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	31.299,95	4.479,09
RESTITUIÇÕES	31.299,95	4.479,09
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	516.930,88	492.952,36
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA EM FASE ADMINISTRATIVA	413.534,72	387.805,27
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA EM FASE EXECUTIVA	103.396,16	105.147,09
OUTROS INGRESSOS	535.689,73	322.405,17
<b>DESEMBOLSOS</b>		
CRÉDITO EMPENHADO LIQUIDADO - PAGO - DESPESAS CORRENTES	2.236.691,62	1.912.594,77
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	750.392,32	426.395,94
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	750.392,32	426.395,94
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	581.322,14	319.326,40
OBRIGAÇÕES PATRONAIS	165.490,18	106.613,78
OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	3.580,00	455,76
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.486.299,30	1.486.198,83
TRANSFERÊNCIAS DA INTRAGOVERNAMENTAIS	504.093,39	479.581,78
DISTRIBUIÇÃO CONSTITUCIONAL OU LEGAL DE RECEITAS	504.093,39	479.581,78
OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	982.205,91	1.006.617,05
DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	66.388,60	83.577,75
MATERIAL DE CONSUMO	111.793,33	118.121,14
PREMIAÇÕES CULT., ART., CIENT., DESPORT., E OUTRAS	14.579,00	0,00
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	31.753,77	21.231,14
SERVIÇOS DE CONSULTORIA	67.947,19	81.524,12
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	181.476,00	107.321,00
LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA	5.700,00	5.190,00
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	390.883,20	463.037,32
AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO	93.660,26	80.536,05
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	18.024,56	46.078,53
OUTROS DESEMBOLSOS	534.420,61	313.099,77
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES</b>	<b>44.179,76</b>	<b>252.669,25</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
<b>DESEMBOLSOS</b>		



	Exercício Atual	Exercício Anterior
INVESTIMENTOS	62.737,06	58.385,06
INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	62.737,06	58.385,06
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	62.737,06	58.385,06
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-62.737,06</b>	<b>-58.385,06</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>INGRESSOS</b>		
<b>DESEMBOLSOS</b>		
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO</b>		
<b>GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>-18.557,30</b>	<b>194.284,19</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL</b>	<b>3.305.835,80</b>	<b>3.111.551,61</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL</b>	<b>3.287.278,50</b>	<b>3.305.835,80</b>

São Luís-MA, 31 de dezembro de 2019

---

José Ribamar Cabral Lopes  
 Presidente do CRQ 11ª Região  
 CRQ/MA 11200045  
 067.252.283-72

---

Raimunda Célia dos Santos Ribeiro  
 Contadora do CRQ 11ª Região  
 CRC/MA 9124  
 557.027.243-72

**Notas Explicativas****5 - DEMONSTRAÇÕES DE FLUXO DE CAIXA**

**Demonstração do Fluxo de Caixa** - visa demonstrar o fluxo financeiro do Conselho Regional de Química da XI Região (MA) no exercício de 2019, ou seja, as entradas de recursos em confronto com as saídas. Apura-se no DFC a geração líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa no exercício.

As demonstrações contábeis foram elaboradas observando as normas contábeis vigentes no Brasil, a saber: A Lei nº 4.320/64, as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas do Setor Público – NBC TSP e o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público.



*Anexo do tópico 5.4*

**DECLARAÇÃO DE BENS E RENDA - CONFORME INCISO IV DO  
ART. 22 DA RN 272/2018-CFQ**



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA  
**CONSELHO REGIONAL DE QUÍMICA-CRQ-11<sup>a</sup>**

Avenida Jerônimo de Albuquerque, s/n-Sala 01-Casa do Trabalhador  
Bairro: Calhau- CEP 65.051-200- São Luís-Maranhão-Fones: (098)246-2651/5194 – E-mail: crq11@crq11.org  
CNPJ. nº 10338929/0001-89

## DECLARAÇÃO

Declaramos para os devidos fins e efeitos legais, que os responsáveis pela Gestão da Entidade Conselho Regional de Química-XI Região, para o exercício de 2019 abaixo relacionados, estão em dia com a exigência da Apresentação da Declaração de Bens e Renda de que trata a Lei nº 8.730/93 e Decisões 5/94 e 12/95 do TCU:

Nome: **José Ribamar Cabral Lopes**

Cargo: Presidente

CPF: 067.252.283-72

Nome: **Zélia da Costa Soares**

Cargo: Vice-Presidente

CPF: 062.350.003-59

Nome: **José Amaro de Andrade**

Cargo: Tesoureiro

CPF: 028.922.513-20

Nome: **José Walter Gonçalves Silva**

Cargo: Secretário

CPF: 044.743.503-59

São Luís (MA), 29 de julho de 2020.

Zélia da Costa Soares

Presidente em exercício  
do CRQ-11<sup>a</sup> Região



*Anexo do tópico 5.4*

**PARECER DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS -  
CONFORME INCISO I DO ART. 22 DA RN 272/2018-CFQ**



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA  
**CONSELHO REGIONAL DE QUÍMICA-CRQ-11ª**

Avenida Jerônimo de Albuquerque, s/n-Sala 01-Casa do Trabalhador  
Bairro: Calhau- CEP 65.051-200- São Luís-Maranhão-Fones: (098)246-2651/5194 – E-mail: crq11@crq11.org  
CNPJ. nº 10338929/0001-89

**PARECER DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS**  
**PRESTAÇÃO DE CONTAS CRQ-11 – Exercício 2019**

Relator Presidente: Wiliam da Silva Cardoso

**PARECER DA COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS - Eleita em 22/01/2020 –**  
Ata nº 245 mandato 23.01.2020 a 22.01.2021, assistidos pela Contadora do Conselho, Sra. Raimunda Célia dos Santos Ribeiro, os quais, analisaram os dados, valores e peças constantes do Balanço Financeiro e Patrimonial do exercício de 2019, constatando que a montagem, a distribuição, os gastos e as aquisições foram executadas dentro do que estabelece a Legislação em vigor. Pelo demonstrativo concluíram e deram parecer favorável à aprovação do Balanço Anual.

São Luís (MA), 29 de julho de 2020.

*Wiliam da Silva Cardoso*  
Wiliam da Silva Cardoso  
Presidente

*Carlos Eduardo Lima de Oliveira*  
Carlos Eduardo Lima de Oliveira  
1º Membro

*Lenilda Ferreira Costa*  
Lenilda Ferreira Costa  
2º Membro



*Anexo do tópico 5.4*

**TERMO DE CONFERÊNCIA DAS DISPONIBILIDADES EM CAIXA -  
TERMO DE CONFORMIDADE DO INCISO III DO ART. 22 DA RN  
272/2018-CFQ**



CONSELHO FEDERAL DE QUÍMICA  
CONSELHO REGIONAL DE QUÍMICA-CRQ-11<sup>a</sup>

Avenida Jerônimo de Albuquerque, s/n-Sala 01-Casa do Trabalhador  
Bairro: Calhau- CEP 65.051-200- São Luís-Maranhão-Fones: (098)246-2651/5194 – E-mail: crq11@crq11.org  
CNPJ. nº 10338929/0001-89

**TERMO DE CONFERÊNCIA DAS DISPONIBILIDADES EM  
CAIXA EM 31/12/2019**

Ao trigésimo primeiro dia do mês de dezembro de dois mil e dezenove, reuniu-se a Comissão de Tomada de Contas: Wiliam da Silva Cardoso, Carlos Eduardo Lima de Oliveira e Lenilda Ferreira Costa, com a finalidade de proceder ao LEVANTAMENTO NO CAIXA DO CRQ-11<sup>a</sup> REGIÃO, que se encontra com saldo 0,00 (zero), pelo que foi lavrado o presente Termo de Conferência que será assinado pelos presentes.

*Wiliam da Silva Cardoso*

Wiliam da Silva Cardoso

Presidente

*Carlos Eduardo Lima de Oliveira*

Carlos Eduardo Lima de Oliveira

1º Membro

*Lenilda Ferreira Costa*

Lenilda Ferreira Costa

2º Membro





# CONCLUSÕES

■ Conclusões



## CONCLUSÕES

---

O Conselho Regional de Química do Maranhão - CRQ XI, primando pela transparência de seus atos apresentou neste relatório uma descrição e comprovação completa de todas as suas ações realizadas no ano/exercício 2019, a dinâmica da elaboração deste relatório representa um profundo mergulho em nossos projetos, missão e visão de futuro para a difusão da atividade dos profissionais da química no estado. Atendendo ainda toda a legislação vigente do sistema de prestação de contas do TCU.

É com muito orgulho que buscamos o enaltecimento de nossa profissão e seu destaque como ferramenta de melhoria para o bem estar social, ambiental e em todos os demais setores de nossa vida.



Assinatura(s)

*RAIMUNDA CÉLIA DOS SANTOS RIBEIRO*

---

RAIMUNDA CÉLIA DOS SANTOS RIBEIRO  
CONTADOR

*Zelia Soares*

---

ZELIA DA COSTA  
SOARES  
PRESIDENTE EM  
EXERCÍCIO DO CRQ-  
XI  
22/01/2019 a  
23/01/2022